

Edizione
30°

MASTER in Real Estate Management

Sviluppo e redditività immobiliare:
verso la gestione attiva

NOVEMBRE 2026
NOVEMBRE 2027



POLITECNICO
MILANO 1863



CONSTRUCTION
INNOVATION AND
SUSTAINABLE
ENVIRONMENT



RICS

OBIETTIVI

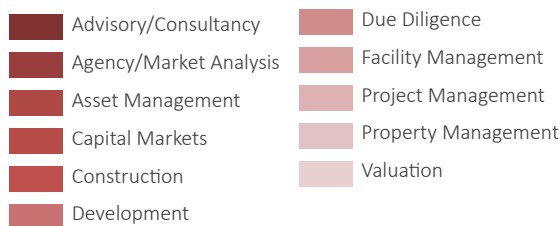
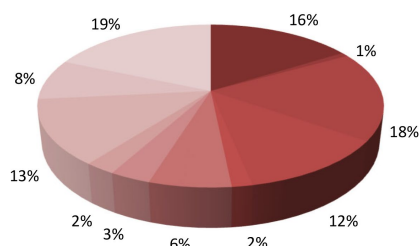
Inquadramento del settore immobiliare: operatori, modelli di business, mercati. Evoluzione e trasformazione degli edifici: aspetti progettuali, tecnologici, gestionali. Economia immobiliare: il processo di investimento, i fattori che influenzano la domanda, la misura della redditività dell'investimento immobiliare.



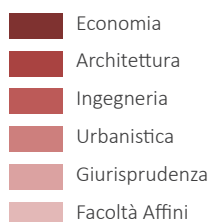
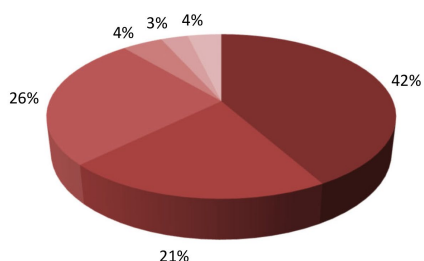
ATTIVITÀ

Le attività esercitative in aula consisteranno in casi studio reali e saranno direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle stesse aziende sponsor. È altresì prevista una giornata dedicata alla RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o presso siti/cantieri interessati da operazioni di sviluppo innovative.

DATI OCCUPAZIONALI



BACKGROUND STUDENTI



Le attività esercitative in aula trattano casi studio reali e sono direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle stesse Aziende sponsor. Tra il resto, è prevista una giornata dedicata a RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o presso siti/cantieri interessati da operazioni di sviluppo innovative.

SEDE DELLE LEZIONI

Politecnico di Milano
Via Giuseppe Colombo n. 40 - 20133 Milano

DURATA COMPLESSIVA DEL CORSO

Il Master frontale ha una durata complessiva di 1.500 ore, pari a 60 crediti formativi:

- 350 ore di lezioni ex cathedra;
- 150 ore di esercitazione pratica (Learning by Doing);
- 200 ore di studio individuale ed esercitativo;
- 800 ore di stage in azienda.

PROGETTI INTERNAZIONALI

IREC- Il Master partecipa, con un pool di università europee, al progetto "International Real Estate Challenge" (<https://www.rec.polimi.it/>), coordinato dall'AA 2018/2019 dal Politecnico di Milano



PROGETTI INTERNAZIONALI

Il Master REM partecipa da diversi anni al progetto IREC “International Real Estate Challenge” (<https://www.rec.polimi.it/>), coordinato dall’AA 2018/2019 dal Politecnico di Milano.

Dal 2002 ogni anno il progetto IREC coinvolge circa 80 studenti provenienti da diverse Università europee che, divisi in team, si sfidano per sviluppare un progetto nel campo del Real Estate.

Scopo della challenge è infatti l’elaborazione di un progetto di sviluppo/valorizzazione immobiliare che risponda alle esigenze specifiche di un investitore/cliente reale in cerca di un nuovo edificio per insediarvi il proprio headquarter. Tutti gli studenti lavorano fianco a fianco con colleghi di Paesi diversi, che si distinguono per esperienze e approcci variegati: imparano così a lavorare in squadra e a confrontarsi con culture e formazioni diverse dalla propria, affinando, inoltre, le capacità di interagire con un cliente reale.

Le città che in questi anni hanno partecipato sono state le seguenti:

ANKARA	BARCELONA	BRATISLAVA
		
TÜRKIYE	SPAIN	SLOVAKIA
BRUXELLES	DUBLIN	ISTANBUL
		
BELGIUM	IRLAND	TÜRKIYE
KATOWICE	KRAKÓW	LONDON
		
POLAND	POLAND	UK
MANCHESTER	MILANO	PRAGUE
		
UK	ITALY	CZECH REP.
ROTTERDAM	VALENCIA	
		
NETHERLANDS	SPAIN	

PRESENTAZIONE DELLE AZIENDE SPONSOR

Nella prima settimana di avvio del corso si svolge regolamento un workshop di presentazione delle Aziende Sponsor del Master REM presenti nell'anno accademico che si sta avviando. Durante il workshop le aziende presentano la loro realtà alla classe e forniscono informazioni relative al loro settore di pertinenza all'interno del Real Estate.

Partecipano inoltre anche le Associazioni di Settore che contribuiscono alla promozione e allo sviluppo delle competenze in modo rilevante in questo ambito.



1

INTRODUZIONE

Inquadramento del settore immobiliare: operatori, modelli di business, mercati. Evoluzione e trasformazione degli edifici: aspetti progettuali, tecnologici, gestionali. Economia immobiliare: il processo di investimento, i fattori che influenzano la domanda, la misura della redditività dell'investimento immobiliare.

LEARNING BY DOING 1 - Impostare le fasi di un processo di investimento e valutare scenari alternativi

3

VALUTAZIONE IMMOBILIARE

Conoscere gli edifici: censimento, audit, due diligence. Sistemi per la determinazione delle consistenze. Principi e metodi alla base della valutazione immobiliare: standard internazionali di riferimento. Applicazione dei metodi e casi studio. Il Red Book di Rics

LEARNING BY DOING 3 - Determinare il valore di mercato di un portafoglio immobiliare.

5

FACILITY MANAGEMENT

Inquadramento e stato dell'arte. Modelli di riferimento e basi contrattuali: aspetti tecnici e legali. La gestione dei servizi alla persona, all'organizzazione, agli edifici e sistemi informativi dedicati. La gestione di edifici complessi e del patrimonio diffuso. Service level agreement e KPI nel facility management.

LEARNING BY DOING 5 - Progetto tecnico organizzativo per la gestione dei servizi di un cliente privato.

7

ASSET MANAGEMENT E FINANZA IMMOBILIARE

Spin-off immobiliare e operazioni di cartolarizzazione. Il leasing immobiliare. Non performing loan (NPL). I fondi di investimento immobiliare. Problematiche ed esperienze di fondi di investimento immobiliare pubblici e privati. Il processo di investimento e disinvestimento nei fondi immobiliari. Ruolo delle banche e strumenti per il finanziamento delle operazioni di investimento. Analisi dei rischi.

LEARNING BY DOING 7 - Strutturare il finanziamento di una operazione di investimento/acquisizione immobiliare.

PROJECT MANAGEMENT

Inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management: consapevolezza degli approcci gestionali ed organizzativi nei settori industriali operanti a commessa, i ruoli del Project Team, le competenze richieste in qualità di rappresentanti aziendali del progetto. Il corso segue l'impostazione e lo standard internazionale di IPMA.

LEARNING BY DOING 2 - Fornisce l'opportunità di iniziare un percorso verso la Certificazione professionale.

2

PROPERTY MANAGEMENT

Strategie di investimento e valutazione dei rischi. Acquisizione e dismissione: fasi, ruoli e metodi adottati in relazione agli obiettivi. Problematiche legali e contrattuali. Come massimizzare la redditività di un patrimonio immobiliare. Gestione del processo di valorizzazione: le leve attivabili. Comunicazione e marketing a supporto della gestione.

LEARNING BY DOING 4 - Gestire il processo di valorizzazione di un portafoglio immobiliare ad uso misto.

4

SVILUPPO IMMOBILIARE

Ruolo e responsabilità del developer. Strumenti urbanistici per l'attuazione degli interventi sul territorio. Il progetto di fattibilità: urbanistica, tecnica, di mercato, finanziaria. Tecniche di analisi di mercato. La gestione dei rapporti con gli stakeholder e la pubblica amministrazione. La gestione dei progetti complessi. Esperienze e casi di studio.

LEARNING BY DOING 6 - Analisi di fattibilità di un'operazione di sviluppo multidestinazione e misurazione dei risultati.

6

ESPERIENZA IN STAGE

Progettato sulla base delle personali inclinazioni dei corsisti e delle reali necessità espresse dalle aziende partner del Master. L'assegnazione avverrà a seguito di colloqui mirati con le aziende sponsor. Durante questa esperienza ogni corsista avrà modo di confrontarsi con problematiche aziendali per le quali risulta necessario individuare soluzioni concrete e realizzabili in tempi definiti.



DIREZIONE

Andrea Ciaramella
Oliviero Tronconi

COORDINAMENTO PROGETTI INTERNAZIONALI

Marzia Morena
Tommaso Truppi

TEAM DI COORDINAMENTO

Jessica Astolfi
Stefano Bellintani
Alberto Celani
Anna Gornati
Antonio Invernale
Silvia Leoncini

TUTOR

Magda Sallemi



Il Real Estate Center (REC) nasce da un'esperienza ventennale del Dipartimento ABC del Politecnico di Milano: si pone, infatti, in continuità con il Laboratorio Gesti.Tec, istituito nel 1998, con l'obiettivo di approfondire i processi, le metodologie e le tecnologie che riguardano la molteplicità delle attività che caratterizzano la gestione immobiliare. Al REC afferiscono docenti universitari, ricercatori, dottorati, assegnisti di ricerca e cultori della materia che svolgono e promuovono attività di ricerca, consulenza e formazione nell'ambito dei processi di programmazione, progettazione e produzione edilizia, con particolare riferimento alle tecnologie per l'innovazione.

Il REC è un aggregatore dei diversi ambiti dell'immobiliare e la sua mission è anche quella di promuovere l'Italia delle best practice. È un driver di innovazione nel panorama nazionale e internazionale: un vero e proprio Centro per la valorizzazione del Real Estate e un incubatore di innovazione per il settore, grazie alla consolidata rete di stakeholder e alla lunga tradizione maturata nella ricerca e nella formazione.

La lunga tradizione nell'offerta formativa di settore, accanto al Master REM, giunto alla sua XXX edizione, ha permesso di sviluppare percorsi formativi executive in Real Estate, in Project Management o moduli formativi ad hoc sul Facility, Property, Asset e Fund Management e di fidelizzare i propri Alumni, creando una community consolidata.

Il corso è tenuto da docenti del Politecnico di Milano esperti del comparto e da qualificati esponenti delle principali imprese operanti nel mercato immobiliare italiano e internazionale, prime fra tutte le Aziende sponsor del corso.

DOCENTI E OSPITI

Roberta Albini – Generali RE	Giulia Longo – Colliers
Giuseppe Amitrano – DILS	Maurizio Mandelli – Generali RE
Matteo Angelelli – Cushman & Wakefield	Luciano Manfredi – Consulente
Francesco Arnesano – Rina Prime	Martina Marina – Generali RE
Mirko Baldini – CBRE	Antonio Martino – PWC
Linda Barsotti – Quantyx	Laura Mauri – CBRE
Matteo Basile – Colliers	Pierpaolo Mazzella – RICS
Camilla Bastoni – Cushman & Wakefield	Manuel Messaggi – CBRE
Simone Botticini – Guber Banca	Andrea Migliore – Rina Prime
Emanuele Bellani – RYZE	Giuseppe Milella – Consulente
Stefano Bellintani – IPN	Matteo Minardi – ARDIAN
Roberto Benaglia – Libero Professionista	Roberto Mollica – Consulente
Fabrizio Benedetto – RYZE	Alessandro Motti – Rina Prime
Paolo Benedetto – IPI	Micaela Musso – AREL
Davide Braghini – AGIDI	Savino Natalicchio – KROLL
Francesco Calabria – AGIDI	Stefano Nava – Consulente
Giulia Campanati – PWC	Maurizio Negri – RICS
Davide Cattarin – CBRE	Paolo Paganuzzi – Generali RE
Massimo Castejon – Generali RE	Danilo Papaleo – Forvis-Mazars
Domenico Cefaly – Green Stone	Matteo Papetti – Generali RE
Brian Cerani – ELMET	Tania Parisotto – Savills
Giulia Comparini – AGIDI	Raffaella Peloso – CBRE
Stephen Coticoni – BNP Paribas	Raffaella Pinto – Cushman & Wakefield
Luisa Crupi – Abitare Co	Barbara Pisani – Colliers Global Investors
Giorgio Da Rold – BNP Paribas	Nicola Plescia – ARDIAN
Maurizio De Angeli – Colliers	Barbara Polito – CBRE
Paolo De Grandis – Generali RE	Marco Porta – Comune di Milano
Michele De Marco – JLL	Giuseppe Pugliese – Consulente
Andrea Di Leo- AGIDI	Massimiliano Pulice – Cassa Depositi e Prestiti
Daniela Di Perna – Rina Prime	Mauro Rabolini – Cbre GWS
Gianni Flammini – Savills	Valentina Regazzetti – Cbre GWS
Maria Pia Forgione – Prelios	Roberto Romanoni – RYZE
Simone Franzò – GSOM	Andrea Rossi – Colliers Global Investors
Camilla Galazzetti – Rina Prime	Joachim Sandberg – Cushman & Wakefield
Federico Garavaglia – ISS Facility Management	Raffaele Sannino – Rina Prime
Alessandro Ghisolfi – Abitare Co	Andrea Sartore – Cushman & Wakefield
Alessandro Giannelli – AGIDI	Silvia Sassatelli – CBRE
Veronica Giuliano – IPI	Giovanni Savini – Consulente
Benedetto Giustiniani – Generali RE	Federico Sceusi – Colliers
Alessandro Gravinese – Colliers	Gabriele Scicolone – Artelia
Thomas Guardiani – DILS	Sabrina Sgaramella – Savills
Akram Idries – ISS Facility Management	Francesco Siddi – Green Stone
Marco Ilao – ISS Facility Management	Paola Solcia – KROLL
Daniele La Pietra – Generali RE	Simone Spreafico – KROLL
Mariacristina Laria – Cushman & Wakefield	Giorgio Teruzzi – CBRE
Andrea Lazzarich – Spektra	Domenico Vaticano – IPI
Fabrizio Leonforte – Politecnico di Milano	Enrica Zurviello – E+E

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

L'ammissione al Master avviene presentando specifica domanda indirizzata alla Segreteria del Master REM e sostenendo un colloquio selettivo. I titoli presentati e l'esito dell'incontro saranno valutati secondo criteri di idoneità, sulla base dei quali verrà redatta una graduatoria ai fini dell'ammissione.

La domanda di ammissione al Master è disponibile sul sito www.rec.polimi.it/master-rem dovrà essere accompagnata da curriculum vitae, certificato di laurea, elenco dei singoli esami di profitto con relative votazioni, documento di identità e tessera sanitaria.

COSTO COMPLESSIVO

Il corso frontale ha un costo complessivo di 12.500,00 Euro.

Saranno assegnate, a giudizio insindacabile del Comitato Scientifico del Corso, delle borse di studio di importo variabile sulla base del punteggio di selezione e del reddito economico.

Nel costo è compreso il materiale didattico e di supporto (lezioni e testi) e la consultazione di una biblioteca specializzata.

E' previsto uno sconto del 20% per i membri delle associazioni che collaborano con il Master REM e per i laureati presso il Politecnico di Milano.

MODALITÀ DI PAGAMENTO

Una volta ricevuta l'email da parte della Segreteria del Master REM di avvenuta ammissione, durante il processo di immatricolazione al Politecnico di Milano è richiesta una tassa di iscrizione del valore di 500,00 Euro.

Le successive modalità di pagamento prevedono un versamento mediante accredito sul c/c n.100000001051- CAB 09498- ABI 03069

Banca Intesa San Paolo

Viale Romagna, n. 20- 20133 Milano

Intestatario: Consorzio CISE – Construction Innovation and Sustainable Engineering

Causale: Nome- Cognome- XXX Edizione Master REM

Prima tranche di 6.000 € (entro il giorno Lunedì 09 novembre 2026)

Seconda tranche di 6.000 € (entro il giorno Lunedì 11 gennaio 2027)

PER INFORMAZIONI CONTATTARE LA SEGRETERIA:

rem@cise-polimi.it



Il Master REM è il primo Corso in Italia ad essere stato accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS) nell'anno 2000. RICS è un'organizzazione professionale tra le più prestigiose e riconosciute nell'ambito immobiliare e delle costruzioni.

È presente in 146 Paesi con 125.000 professionisti che hanno ottenuto la qualifica di Membri RICS, accreditandosi in una delle 20 faculties esistenti. Una volta conseguito il Diploma di Master e dopo due anni di esperienza lavorativa, preventivamente accordata con RICS presso un'azienda accreditata, i candidati potranno sostenere l'esame per l'ammissione alla RICS (APC, Assessment of Professional Competence) ed ottenere il titolo di Chartered Surveyor.

Il Chartered Surveyor è una figura riconosciuta dal mercato a livello internazionale, in particolare in virtù del codice deontologico espresso dalla RICS e delle consolidate prassi per l'esercizio delle diverse attività professionali.

E-mail: ricsitalia@rics.org Sito internet: www.rics.org

Dall'anno 2000 accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors

IN COLLABORAZIONE CON:



PUBLICATION PARTNERS:



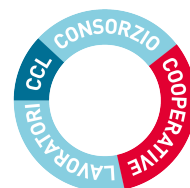
Abitare cò.

ARTELIA

BNP PARIBAS
REAL ESTATE

BraveM&T
Management & Technology

CBRE



La fiducia è una casa seria
Dal 1974

Colliers

CUSHMAN &
WAKEFIELD

DEA CAPITAL
REAL ESTATE SGR

DILS

didimora

forv/s
mazars

gabetti
Group



GreenStone
FUNDS

CUBER
Digital, but human first.



Italian
PropTech
Network

JLL®

KROLL

Lum
libera
unione
mutualistica

PRELIOS
VALUATIONS

pwc

[YK]

RI A PRIME

RYZE

savills

Svicom
REAL ESTATE MANAGERS



TROPHAEUM



Politecnico di Milano - Real Estate Center

Via Giuseppe Colombo n. 40, 20133 Milano

Segreteria Master REM

dalle ore 9.30 alle ore 17.30

Tel: 02/2399.5896

rem@cise-polimi.it

www.rec.polimi.it/master-rem/



Master REM - Real Estate Management



Master REM - Real Estate Management



@masterrem.polimi

#masterrem