

**MASTER REM** Real Estate Management

Edizione  
**30°**

# MASTER in Real Estate Management

Sviluppo e redditività immobiliare:  
verso la gestione attiva

NOVEMBRE 2026  
NOVEMBRE 2027



**POLITECNICO**  
MILANO 1863



# OBIETTIVI

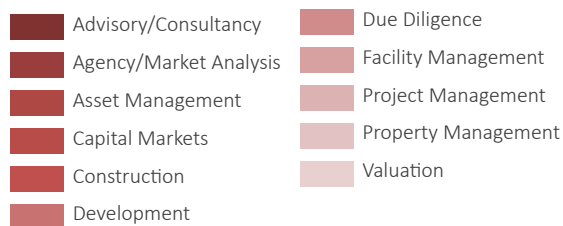
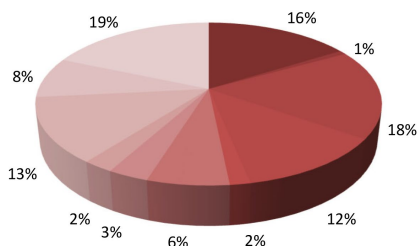
*Inquadramento del settore immobiliare: operatori, modelli di business, mercati. Evoluzione e trasformazione degli edifici: aspetti progettuali, tecnologici, gestionali. Economia immobiliare: il processo di investimento, i fattori che influenzano la domanda, la misura della redditività dell'investimento immobiliare.*



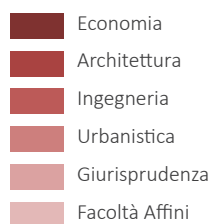
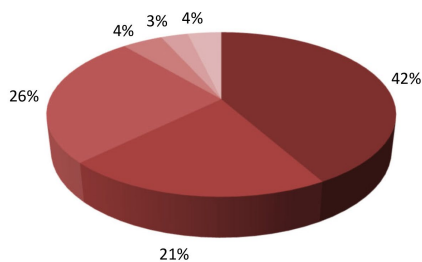
# ATTIVITÀ

*Le attività esercitative in aula consisteranno in casi studio reali e saranno direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle stesse aziende sponsor. È altresì prevista una giornata dedicata alla RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o presso siti/cantieri interessati da operazioni di sviluppo innovative.*

## DATI OCCUPAZIONALI



## BACKGROUND STUDENTI



*Le attività esercitative in aula trattano casi studio reali e sono direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle stesse Aziende sponsor. Tra il resto, è prevista una giornata dedicata a RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o presso siti/cantieri interessati da operazioni di sviluppo innovative.*

### **SEDE DELLE LEZIONI**

Politecnico di Milano  
Via Giuseppe Colombo n. 40 - 20133 Milano

### **DURATA COMPLESSIVA DEL CORSO**

Il Master frontale ha una durata complessiva di 1.500 ore, pari a 60 crediti formativi:

- 350 ore di lezioni ex cathedra;
- 150 ore di esercitazione pratica (Learning by Doing);
- 200 ore di studio individuale ed esercitativo;
- 800 ore di stage in azienda.

### **PROGETTI INTERNAZIONALI**

IREC- Il Master partecipa, con un pool di università europee, al progetto "International Real Estate Challenge" (<https://www.rec.polimi.it/>), coordinato dall'AA 2018/2019 dal Politecnico di Milano



## PROGETTI INTERNAZIONALI

Il Master REM partecipa da diversi anni al progetto IREC “International Real Estate Challenge” (<https://www.rec.polimi.it/>), coordinato dall’AA 2018/2019 dal Politecnico di Milano.

Dal 2002 ogni anno il progetto IREC coinvolge circa 80 studenti provenienti da diverse Università europee che, divisi in team, si sfidano per sviluppare un progetto nel campo del Real Estate.

Scopo della challenge è infatti l’elaborazione di un progetto di sviluppo/valorizzazione immobiliare che risponda alle esigenze specifiche di un investitore/cliente reale in cerca di un nuovo edificio per insediarvi il proprio headquarter. Tutti gli studenti lavorano fianco a fianco con colleghi di Paesi diversi, che si distinguono per esperienze e approcci variegati: imparano così a lavorare in squadra e a confrontarsi con culture e formazioni diverse dalla propria, affinando, inoltre, le capacità di interagire con un cliente reale.

Le città che in questi anni hanno partecipato sono state le seguenti:



## **PRESENTAZIONE DELLE AZIENDE SPONSOR**

Nella prima settimana di avvio del corso si svolge regolamento un workshop di presentazione delle Aziende Sponsor del Master REM presenti nell'anno accademico che si sta avviando. Durante il workshop le aziende presentano la loro realtà alla classe e forniscono informazioni relative al loro settore di pertinenza all'interno del Real Estate.

Partecipano inoltre anche le Associazioni di Settore che contribuiscono alla promozione e allo sviluppo delle competenze in modo rilevante in questo ambito.



**1**

## INTRODUZIONE

Inquadramento del settore immobiliare: operatori, modelli di business, mercati. Evoluzione e trasformazione degli edifici: aspetti progettuali, tecnologici, gestionali. Economia immobiliare: il processo di investimento, i fattori che influenzano la domanda, la misura della redditività dell'investimento immobiliare.

**LEARNING BY DOING 1** - Impostare le fasi di un processo di investimento e valutare scenari alternativi

**3**

## VALUTAZIONE IMMOBILIARE

Conoscere gli edifici: censimento, audit, due diligence. Sistemi per la determinazione delle consistenze. Principi e metodi alla base della valutazione immobiliare: standard internazionali di riferimento. Applicazione dei metodi e casi studio. Il Red Book di Rics

**LEARNING BY DOING 3** - Determinare il valore di mercato di un portafoglio immobiliare.

**5**

## FACILITY MANAGEMENT

Inquadramento e stato dell'arte. Modelli di riferimento e basi contrattuali: aspetti tecnici e legali. La gestione dei servizi alla persona, all'organizzazione, agli edifici e sistemi informativi dedicati. La gestione di edifici complessi e del patrimonio diffuso. Service level agreement e KPI nel facility management.

**LEARNING BY DOING 5** - Progetto tecnico organizzativo per la gestione dei servizi di un cliente privato.

**7**

## ASSET MANAGEMENT E FINANZA IMMOBILIARE

Spin-off immobiliare e operazioni di cartolarizzazione. Il leasing immobiliare. Non performing loan (NPL). I fondi di investimento immobiliare. Problematiche ed esperienze di fondi di investimento immobiliare pubblici e privati. Il processo di investimento e disinvestimento nei fondi immobiliari. Ruolo delle banche e strumenti per il finanziamento delle operazioni di investimento. Analisi dei rischi.

**LEARNING BY DOING 7** - Strutturare il finanziamento di una operazione di investimento/acquisizione immobiliare.

## PROJECT MANAGEMENT

Inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management: consapevolezza degli approcci gestionali ed organizzativi nei settori industriali operanti a commessa, i ruoli del Project Team, le competenze richieste in qualità di rappresentanti aziendali del progetto. Il corso segue l'impostazione e lo standard internazionale di IPMA.

**LEARNING BY DOING 2** - Fornisce l'opportunità di iniziare un percorso verso la Certificazione professionale.

**2**

## PROPERTY MANAGEMENT

Strategie di investimento e valutazione dei rischi. Acquisizione e dismissione: fasi, ruoli e metodi adottati in relazione agli obiettivi. Problematiche legali e contrattuali. Come massimizzare la redditività di un patrimonio immobiliare. Gestione del processo di valorizzazione: le leve attivabili. Comunicazione e marketing a supporto della gestione.

**LEARNING BY DOING 4** - Gestire il processo di valorizzazione di un portafoglio immobiliare ad uso misto.

**4**

## SVILUPPO IMMOBILIARE

Ruolo e responsabilità del developer. Strumenti urbanistici per l'attuazione degli interventi sul territorio. Il progetto di fattibilità: urbanistica, tecnica, di mercato, finanziaria. Tecniche di analisi di mercato. La gestione dei rapporti con gli stakeholder e la pubblica amministrazione. La gestione dei progetti complessi. Esperienze e casi di studio.

**LEARNING BY DOING 6** - Analisi di fattibilità di un'operazione di sviluppo multidestinazione e misurazione dei risultati.

**6**

## ESPERIENZA IN STAGE

Progettato sulla base delle personali inclinazioni dei corsisti e delle reali necessità espresse dalle aziende partner del Master. L'assegnazione avverrà a seguito di colloqui mirati con le aziende sponsor. Durante questa esperienza ogni corsista avrà modo di confrontarsi con problematiche aziendali per le quali risulta necessario individuare soluzioni concrete e realizzabili in tempi definiti.



### **DIREZIONE**

Andrea Ciaramella  
Oliviero Tronconi

### **COORDINAMENTO PROGETTI INTERNAZIONALI**

Marzia Morena  
Tommaso Truppi

### **TEAM DI COORDINAMENTO**

Jessica Astolfi  
Stefano Bellintani  
Alberto Celani  
Anna Gornati  
Antonio Invernale  
Silvia Leoncini

### **TUTOR**

Magda Sallemi



Il Real Estate Center (REC) nasce da un'esperienza ventennale del Dipartimento ABC del Politecnico di Milano: si pone, infatti, in continuità con il Laboratorio Gesti.Tec, istituito nel 1998, con l'obiettivo di approfondire i processi, le metodologie e le tecnologie che riguardano la molteplicità delle attività che caratterizzano la gestione immobiliare. Al REC afferiscono docenti universitari, ricercatori, dottorati, assegnisti di ricerca e cultori della materia che svolgono e promuovono attività di ricerca, consulenza e formazione nell'ambito dei processi di programmazione, progettazione e produzione edilizia, con particolare riferimento alle tecnologie per l'innovazione.

Il REC è un aggregatore dei diversi ambiti dell'immobiliare e la sua mission è anche quella di promuovere l'Italia delle best practice. È un driver di innovazione nel panorama nazionale e internazionale: un vero e proprio Centro per la valorizzazione del Real Estate e un incubatore di innovazione per il settore, grazie alla consolidata rete di stakeholder e alla lunga tradizione maturata nella ricerca e nella formazione.

La lunga tradizione nell'offerta formativa di settore, accanto al Master REM, giunto alla sua XXX edizione, ha permesso di sviluppare percorsi formativi executive in Real Estate, in Project Management o moduli formativi ad hoc sul Facility, Property, Asset e Fund Management e di fidelizzare i propri Alumni, creando una community consolidata.

*Il corso è tenuto da docenti del Politecnico di Milano esperti del comparto e da qualificati esponenti delle principali imprese operanti nel mercato immobiliare italiano e internazionale, prime fra tutte le Aziende sponsor del corso.*

## **DOCENTI E OSPITI**

Roberta Albini – Generali RE  
Giuseppe Amitrano – DILS  
Matteo Angelelli – Cushman & Wakefield  
Francesco Arnesano – Rina Prime  
Mirko Baldini – CBRE  
Linda Barsotti – Quantyx  
Matteo Basile – Colliers  
Linda Barsotti – Quantyx  
Camilla Bastoni – Cushman & Wakefield  
Simone Botticini – Guber Banca  
Emanuele Bellani – RYZE  
Stefano Bellintani – IPN  
Roberto Benaglia – Libero Professionista  
Fabrizio Benedetto – RYZE  
Paolo Benedetto – IPI  
Davide Braghini – AGIDI  
Francesco Calabria – AGIDI  
Andrea Calzavacca – CBRE  
Giulia Campanati – PWC  
Davide Cattarin – CBRE  
Massimo Castejon – Generali RE  
Domenico Cefaly – Green Stone  
Brian Cerani – ELMET  
Giulia Comparini – AGIDI  
Stephen Coticoni – BNP Paribas  
Luisa Crupi – Abitare Co  
Giorgio Da Rold – BNP Paribas  
Maurizio De Angeli – Colliers  
Paolo De Grandis – Generali RE  
Michele De Marco – JLL  
Andrea Di Leo – AGIDI  
Daniela Di Perna – Rina Prime  
Gianni Flammini – Savills  
Maria Pia Forgione – Prelios  
Simone Franzò – GSOM  
Camilla Galazzetti – Rina Prime  
Federico Garavaglia – ISS Facility Management  
Alessandro Ghisolfi – Abitare Co  
Alessandro Giannelli – AGIDI  
Veronica Giuliano – IPI  
Benedetto Giustiniani – Generali RE  
Alessandro Gravinese – Colliers  
Thomas Guardiani – DILS  
Akram Idries – ISS Facility Management  
Marco Ilao – ISS Facility Management  
Daniele La Pietra – Generali RE  
Mariacristina Laria – Cushman & Wakefield  
Andrea Lazzarich – Spektra  
Claudio Lengo – Colliers  
Fabrizio Leonforte – Politecnico di Milano  
Giulia Longo – Colliers  
Maurizio Mandelli – Generali RE  
Luciano Manfredi – Consulente  
Martina Marina – Generali RE  
Antonio Martino – PWC  
Laura Mauri – CBRE  
Pierpaolo Mazzella – RICS  
Manuel Messaggi – CBRE  
Andrea Migliore – Rina Prime  
Giuseppe Milella – Consulente  
Matteo Minardi – ARDIAN  
Roberto Mollica – Consulente  
Alessandro Motti – Rina Prime  
Micaela Musso – AREL  
Savino Natalicchio – KROLL  
Stefano Nava – Consulente  
Maurizio Negri – RICS  
Paolo Paganuzzi – Generali RE  
Danilo Papaleo – Forvis-Mazars  
Matteo Papetti – Generali RE  
Tania Parisotto – Savills  
Raffaella Peloso – CBRE  
Raffaella Pinto – Cushman & Wakefield  
Barbara Pisani – Colliers Global Investors  
Nicola Plescia – ARDIAN  
Barbara Polito – CBRE  
Marco Porta – Comune di Milano  
Giuseppe Pugliese – Consulente  
Massimiliano Pulice – Cassa Depositi e Prestiti  
Mauro Rabolini – Cbre GWS  
Valentina Regazzetti – Cbre GWS  
Roberto Romanoni – RYZE  
Andrea Rossi – Colliers Global Investors  
Joachim Sandberg – Cushman & Wakefield  
Raffaele Sannino – Rina Prime  
Andrea Sartore – Cushman & Wakefield  
Silvia Sassatelli – CBRE  
Giovanni Savini – Consulente  
Federico Sceusi – Colliers  
Gabriele Scicolone – Artelia  
Sabrina Sgaramella – Savills  
Francesco Siddi – Green Stone  
Paola Solcia – KROLL  
Simone Spreafico – KROLL  
Giorgio Teruzzi – CBRE  
Domenico Vaticano – IPI  
Enrica Zurviello – E+E

# MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

L'ammissione al Master avviene presentando specifica domanda indirizzata alla Segreteria del Master REM e sostenendo un colloquio selettivo. I titoli presentati e l'esito dell'incontro saranno valutati secondo criteri di idoneità, sulla base dei quali verrà redatta una graduatoria ai fini dell'ammissione.

La domanda di ammissione al Master è disponibile sul sito [www.rec.polimi.it/master-rem](http://www.rec.polimi.it/master-rem) dovrà essere accompagnata da curriculum vitae, certificato di laurea, elenco dei singoli esami di profitto con relative votazioni, documento di identità e tessera sanitaria.

## COSTO COMPLESSIVO

Il corso frontale ha un costo complessivo di 12.500,00 Euro.

Saranno assegnate, a giudizio insindacabile del Comitato Scientifico del Corso, delle borse di studio di importo variabile sulla base del punteggio di selezione e del reddito economico. Nel costo è compreso il materiale didattico e di supporto (lezioni e testi) e la consultazione di una biblioteca specializzata.

E' previsto uno sconto del 20% per i membri delle associazioni che collaborano con il Master REM e per i laureati presso il Politecnico di Milano.

## MODALITÀ DI PAGAMENTO

Una volta ricevuta l'email da parte della Segreteria del Master REM di avvenuta ammissione, durante il processo di immatricolazione al Politecnico di Milano è richiesta una tassa di iscrizione del valore di 500,00 Euro.

Le successive modalità di pagamento prevedono un versamento mediante accredito sul c/c n.100000001051- CAB 09498- ABI 03069

Banca Intesa San Paolo

Viale Romagna, n. 20- 20133 Milano

Intestatario: Consorzio CISE – Construction Innovation and Sustainable Engineering

Causale: Nome- Cognome- XXX Edizione Master REM

Prima tranche di 6.000 € (entro il giorno Lunedì 09 novembre 2026)

Seconda tranche di 6.000 € (entro il giorno Lunedì 11 gennaio 2027)

**PER INFORMAZIONI CONTATTARE LA SEGRETERIA:**

**[rem@cise-polimi.it](mailto:rem@cise-polimi.it)**



Il Master REM è il primo Corso in Italia ad essere stato accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS) nell'anno 2000. RICS è un'organizzazione professionale tra le più prestigiose e riconosciute nell'ambito immobiliare e delle costruzioni.

È presente in 146 Paesi con 125.000 professionisti che hanno ottenuto la qualifica di Membri RICS, accreditandosi in una delle 20 faculties esistenti. Una volta conseguito il Diploma di Master e dopo due anni di esperienza lavorativa, preventivamente accordata con RICS presso un'azienda accreditata, i candidati potranno sostenere l'esame per l'ammissione alla RICS (APC, Assesment of Professional Competence) ed ottenere il titolo di Chartered Surveyor.

Il Chartered Surveyor è una figura riconosciuta dal mercato a livello internazionale, in particolare in virtù del codice deontologico espresso dalla RICS e delle consolidate prassi per l'esercizio delle diverse attività professionali.

E-mail: [ricsitalia@rics.org](mailto:ricsitalia@rics.org) Sito internet: [www.rics.org](http://www.rics.org)

*Dall'anno 2000 accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors*

## IN COLLABORAZIONE CON:



## PUBLICATION PARTNERS:



Abitare CO.

ARTELIA

BNP PARIBAS  
REAL ESTATE

BraveM&T  
Management & Technology

CBRE

Colliers

CUSHMAN &  
WAKEFIELD

DEA CAPITAL  
REAL ESTATE SGR

DILS

didimora

forvis  
mazars

GENERALI  
REAL ESTATE

Green Stone  
FUNDS

GUBER  
Digital, but human first.

IPI

Italian  
PropTech  
Network

JLL®

KROLL

PRELIOS  
VALUATIONS

pwc

[YK]

RI A PRIME

RYZE

savills

Svicom  
REAL ESTATE MANAGERS



TROPHAEUM



## **Politecnico di Milano - Real Estate Center**

Via Giuseppe Colombo n. 40, 20133 Milano

### **Segreteria Master REM**

dalle ore 9.30 alle ore 17.30

Tel: 02/2399.5896

**rem@cise-polimi.it**

**[www.rec.polimi.it/master-rem/](http://www.rec.polimi.it/master-rem/)**



Master REM - Real Estate Management



Master REM - Real Estate Management



@masterrem.polimi

#masterrem