

**DIREZIONE**

Andrea Ciaramella

**COORDINAMENTO**

Antonio Invernale

**DOCENTI**

Eugenio Rambaldi  
Giovanni Smaldone  
Francesco Vitola



CONSORZIO CISE del  
Politecnico di Milano

**REC** Real  
Estate  
Center

CORSO DI AGGIORNAMENTO | 1<sup>A</sup> Edizione | Maggio 2026

# PROJECT MANAGEMENT

per il Real Estate

## Modalità di iscrizione

La richiesta d'iscrizione al corso dovrà essere comunicata via e-mail ad [antonio.invernale@polimi.it](mailto:antonio.invernale@polimi.it) specificando: nome, cognome, numero di telefono, indirizzo e-mail.

A seguito dell'accettazione, occorrerà versare la quota d'iscrizione mediante bonifico.

**Quote di iscrizione**

	<i>in presenza</i>	<i>on line</i>
Singolo modulo (a scelta)	450 euro + iva	480 euro + iva
2 moduli (a scelta)	700 euro + iva	750 euro + iva
3 moduli (a scelta)	850 euro + iva	920 euro + iva
Intero corso (4 moduli)	950 euro + iva	1.050 euro + iva

Sono inoltre applicati i seguenti sconti:

- **SCONTO DEL 10%** per chi si iscrive entro il **17 aprile 2026**

- **SCONTO DEL 15%** per i membri delle associazioni che sostengono il corso: AICI, AREL, Aspesi, Assimpredil Ance, Assolombarda, CNCC, Confindustria Assoimmobiliare, FIMAA Milano Lodi Monza Brianza, FIMAA Torino, RICS

- **SCONTO DEL 20%** per aziende che iscrivono 3 o più dipendenti agli stessi moduli

Gli sconti non sono cumulabili.

Ogni richiesta di cambiamento della modalità di fruizione (da "in presenza" a "on-line"), a corso avviato, sarà valutata singolarmente e comporterà il pagamento di una quota aggiuntiva (pari a 50 € + iva per ogni singolo modulo).

**REC - Real Estate Centre**

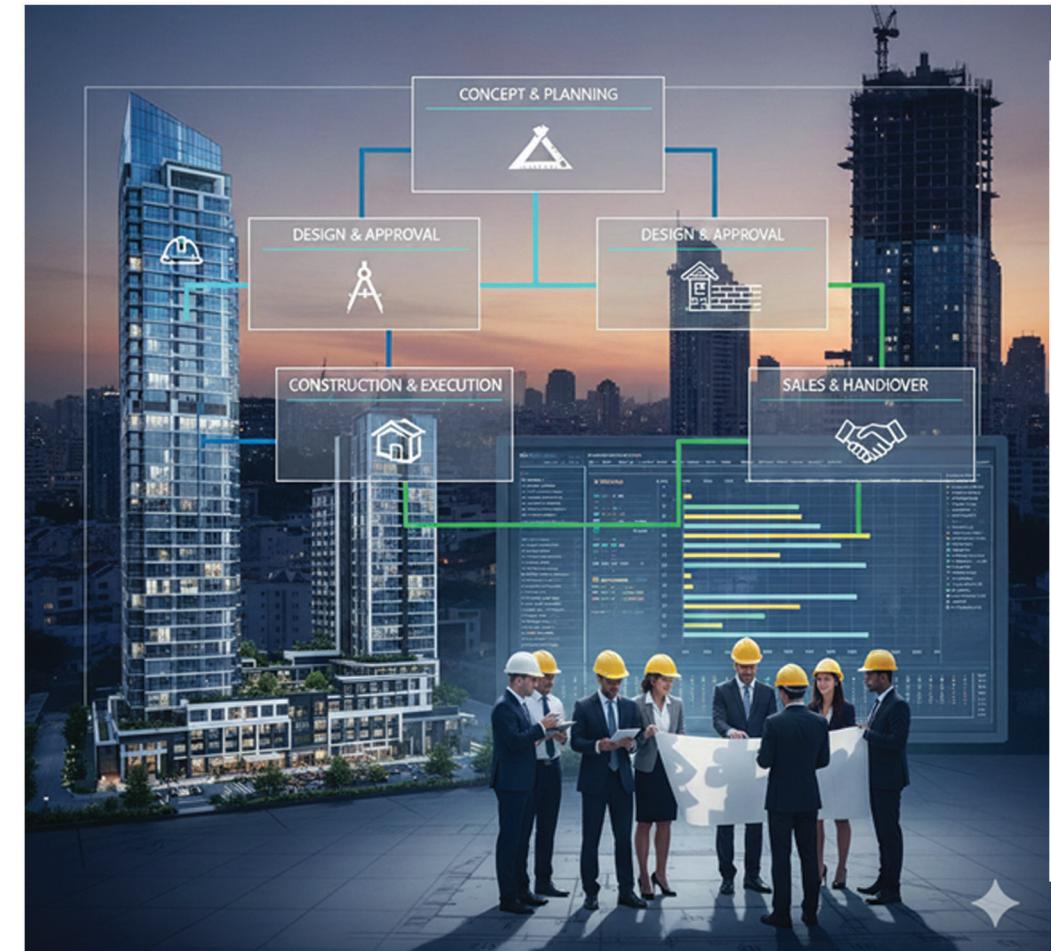
piazza Leonardo da Vinci 32 - 20133 Milano

**Antonio Invernale**

Tel. 02 2399.3382

e-mail: [antonio.invernale@polimi.it](mailto:antonio.invernale@polimi.it)

**www.rec.polimi.it**



**REC - Real Estate Centre**

Piazza Leonardo da Vinci 32 - 20133 Milano

Tel. 02/2399.3382

[antonio.invernale@polimi.it](mailto:antonio.invernale@polimi.it)

[www.rec.polimi.it](http://www.rec.polimi.it)

Il corso, articolato in 4 moduli, è stato progettato per le esigenze di professionisti ed operatori del settore che necessitano di approfondimenti puntuali, ma contratti in poche ore: risulta infatti composto da specifici "pacchetti" formativi che possono essere frequentati anche singolarmente.

I moduli del corso sono arricchiti da casi studio ampiamente documentati e presentati da esponenti di grandi aziende del settore.

Ogni modulo è intervallato da un momento dedicato al COFFEE BREAK e NETWORKING.

## SVOLGIMENTO DELLE LEZIONI

Il Corso avrà luogo presso:

POLITECNICO DI MILANO, Via Giuseppe Colombo 40 - 20133 Milano, Edificio 32.3 - Piano Terra.

Le lezioni saranno tenute da docenti del Politecnico di Milano esperti del comparto e fruiranno del contributo di esponenti di spicco di alcune tra le più importanti imprese operanti nel settore.

Il corso si svolgerà in presenza ma è anche possibile (in base al numero di richieste) l'erogazione a distanza con la possibilità di seguire i moduli on-line e di intervenire in diretta web.

Il corso viene attivato al raggiungimento di un numero minimo di iscritti.



Real  
Estate  
Center

REC - Real Estate Centre  
piazza L. da Vinci 32 - 20133 Milano  
Tel. 02 2399.3382  
[www.rec.polimi.it](http://www.rec.polimi.it)

Il Real Estate Centre (REC), istituito all'interno del dipartimento ABC del Politecnico di Milano, in continuità con il Laboratorio Gest.Tec, si occupa dei molteplici aspetti che caratterizzano le dinamiche del settore immobiliare svolgendo attività di ricerca, consulenza e formazione.

Può contare sul contributo di circa 20 persone tra ricercatori, professori a contratto, dottori di ricerca, tecnici di laboratorio e collaboratori alla ricerca.

Le ricerche sono sviluppate su commessa e/o in collaborazione con interlocutori interni ed esterni all'ambito accademico.

La formazione riguarda le attività di long-life education, con lo sviluppo di iniziative specificatamente rivolte ad aziende, imprese e Pubbliche Amministrazioni, sia attraverso un'offerta "a catalogo", sia mediante lo sviluppo di formazione ad hoc.

1

14 maggio 2026 dalle 9.15 alle 13.15

### I FONDAMENTI DEL PROJECT MANAGEMENT

- Il progetto/commessa e i suoi obiettivi
  - Ciclo di vita del Project Management vs Ciclo di vita del Progetto
  - Il contesto, l'organizzazione di progetto e il ruolo del Project Manager
  - Le fasi principali del PM: avvio, pianificazione, esecuzione, controllo e chiusura
- # COFFEE BREAK e NETWORKING
- **Testimonianze:** TBD

2

14 maggio 2026 dalle 14.15 alle 18.15

### METODI E TECNICHE DI PROJECT MANAGEMENT

- Le aree tematiche del Project Management: Scopo, tempi, comunicazione, costi, rischi, qualità, forniture e loro integrazione.
- Le principali tecniche di PM: Strutture di progetto (WBS, OBS, PBS), Matrice delle responsabilità (Ram/Rasci), Gantt (CPM e Pert), Earned Value Method
- Cenni sui vari percorsi di qualificazione del ruolo del Project Manager

# COFFEE BREAK e NETWORKING

- **Testimonianze:** TBD

3

21 maggio 2026 dalle 9.15 alle 13.15

### GESTIONE DI UNA COMMESSA

- Pianificazione e monitoraggio della fase di costruzione, fino al collaudo
- Pianificazione e monitoraggio delle attività (attraverso l'utilizzo di modelli BIM)
- Modelli contrattuali prevalenti
- Kpi per il controllo dei fornitori (Project manager e Construction manager)
- La gestione della Gara e la selezione del fornitore: il progetto "Goccia" del Politecnico: capitolato, risk matrix, cronoprogramma, modello contrattuale

# COFFEE BREAK e NETWORKING

- **Testimonianze:** TBD

4

21 maggio 2026 dalle 14.15 alle 18.15

### L'EVOLUZIONE DIGITALE NEL PROJECT MANAGEMENT E NEL PROJECT MONITORING

- Soluzioni e processi digitali a supporto del project mangament
- Strumenti innovativi al servizio delle attività di project monitoring
- La digitalizzazione del cantiere: casto studio Chorus Life

# COFFEE BREAK e NETWORKING

- **Testimonianze:** Spektra (gruppo Trimble) - Timelaps Lab - Melaworks - BimPool AI