

Edizione
29^o

MASTER in Real Estate Management

Sviluppo e redditività immobiliare:
verso la gestione attiva

NOVEMBRE 2025
NOVEMBRE 2026



POLITECNICO
MILANO 1863



CONSTRUCTION
INNOVATION AND
SUSTAINABLE
ENGINEERING



RICS

OBIETTIVI

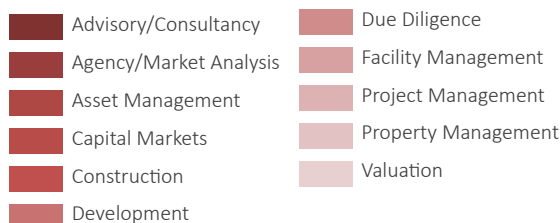
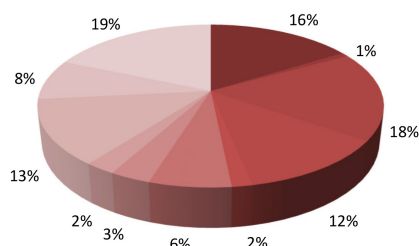
Inquadramento del settore immobiliare: operatori, modelli di business, mercati. Evoluzione e trasformazione degli edifici: aspetti progettuali, tecnologici, gestionali. Economia immobiliare: il processo di investimento, i fattori che influenzano la domanda, la misura della redditività dell'investimento immobiliare.



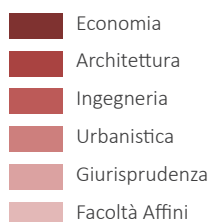
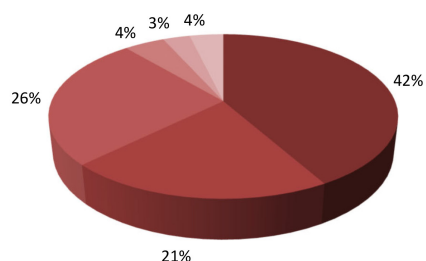
ATTIVITÀ

Le attività esercitative in aula consisteranno in casi studio reali e saranno direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle stesse aziende sponsor. È altresì prevista una giornata dedicata alla RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o presso siti/cantieri interessati da operazioni di sviluppo innovative.

DATI OCCUPAZIONALI



BACKGROUND STUDENTI



Le attività esercitative in aula trattano casi studio reali e sono direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle stesse Aziende sponsor. Tra il resto, è prevista una giornata dedicata a RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o presso siti/cantieri interessati da operazioni di sviluppo innovative.

SEDE DELLE LEZIONI

Politecnico di Milano
Via Giuseppe Colombo n. 40 - 20133 Milano

DURATA COMPLESSIVA DEL CORSO

Il Master frontale ha una durata complessiva di 1.500 ore,
pari a 60 crediti formativi:

- 350 ore di lezioni ex cathedra;
- 150 ore di esercitazione pratica (Learning by Doing);
- 200 ore di studio individuale ed esercitativo;
- 800 ore di stage in azienda.

PROGETTI INTERNAZIONALI

IREC- Il Master partecipa, con un pool di università europee,
al progetto "International Real Estate Challenge" (<https://www.rec.polimi.it/>),
coordinato dall'AA 2018/2019 dal Politecnico di Milano



1

INTRODUZIONE

Inquadramento del settore immobiliare: operatori, modelli di business, mercati. Evoluzione e trasformazione degli edifici: aspetti progettuali, tecnologici, gestionali. Economia immobiliare: il processo di investimento, i fattori che influenzano la domanda, la misura della redditività dell'investimento immobiliare.

LEARNING BY DOING 1 - Impostare le fasi di un processo di investimento e valutare scenari alternativi

3

VALUTAZIONE IMMOBILIARE

Conoscere gli edifici: censimento, audit, due diligence. Sistemi per la determinazione delle consistenze. Principi e metodi alla base della valutazione immobiliare: standard internazionali di riferimento. Applicazione dei metodi e casi studio. Il Red Book di Rics

LEARNING BY DOING 4 - Determinare il valore di mercato di un portafoglio immobiliare.

5

FACILITY MANAGEMENT

Inquadramento e stato dell'arte. Modelli di riferimento e basi contrattuali: aspetti tecnici e legali. La gestione dei servizi alla persona, all'organizzazione, agli edifici e sistemi informativi dedicati. La gestione di edifici complessi e del patrimonio diffuso. Service level agreement e KPI nel facility management.

LEARNING BY DOING 2 - Progetto tecnico organizzativo per la gestione dei servizi di un cliente privato

7

ASSET MANAGEMENT E FINANZA IMMOBILIARE

Spin-off immobiliare e operazioni di cartolarizzazione. Il leasing immobiliare. Non performing loan (NPL). I fondi di investimento immobiliare. Problematiche ed esperienze di fondi di investimento immobiliare pubblici e privati. Il processo di investimento e disinvestimento nei fondi immobiliari. Ruolo delle banche e strumenti per il finanziamento delle operazioni di investimento. Analisi dei rischi.

LEARNING BY DOING 7 - Strutturare il finanziamento di una operazione di investimento/acquisizione immobiliare.

PROJECT MANAGEMENT

Inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management: consapevolezza degli approcci gestionali ed organizzativi nei settori industriali operanti a commessa, i ruoli del Project Team, le competenze richieste in qualità di rappresentanti aziendali del progetto. Il corso segue l'impostazione e lo standard internazionale di IPMA.

LEARNING BY DOING 3 - Fornisce l'opportunità di iniziare un percorso verso la Certificazione professionale.

2

PROPERTY MANAGEMENT

Strategie di investimento e valutazione dei rischi. Acquisizione e dismissione: fasi, ruoli e metodi adottati in relazione agli obiettivi. Problematiche legali e contrattuali. Come massimizzare la redditività di un patrimonio immobiliare. Gestione del processo di valorizzazione: le leve attivabili. Comunicazione e marketing a supporto della gestione.

LEARNING BY DOING 5 - Gestire il processo di valorizzazione di un portafoglio immobiliare ad uso misto.

4

SVILUPPO IMMOBILIARE

Ruolo e responsabilità del developer. Strumenti urbanistici per l'attuazione degli interventi sul territorio. Il progetto di fattibilità: urbanistica, tecnica, di mercato, finanziaria. Tecniche di analisi di mercato. La gestione dei rapporti con gli stakeholder e la pubblica amministrazione. La gestione dei progetti complessi. Esperienze e casi di studio.

LEARNING BY DOING 6 - Analisi di fattibilità di un'operazione di sviluppo multidestinazione e misurazione dei risultati.

6

ESPERIENZA IN STAGE

Progettato sulla base delle personali inclinazioni dei corsisti e delle reali necessità espresse dalle aziende partner del Master. L'assegnazione avverrà a seguito di colloqui mirati con le aziende sponsor. Durante questa esperienza ogni corsista avrà modo di confrontarsi con problematiche aziendali per le quali risulta necessario individuare soluzioni concrete e realizzabili in tempi definiti.



DIREZIONE

Prof. Andrea Ciaramella
Prof. Oliviero Tronconi

COORDINAMENTO PROGETTI INTERNAZIONALI

Prof.ssa Marzia Morena

TEAM DI COORDINAMENTO

Prof.ssa Jessica Astolfi
Dott. Alberto Celani
Dott. Antonio Invernale
Dott.ssa Anna Gornati
Dott.ssa Silvia Leoncini

TUTOR

Dott.ssa Magda Sallemi



Il Real Estate Center (REC) nasce da un'esperienza ventennale del Dipartimento ABC del Politecnico di Milano: si pone, infatti, in continuità con il Laboratorio Gesti.Tec, istituito nel 1998, con l'obiettivo di approfondire i processi, le metodologie e le tecnologie che riguardano la molteplicità delle attività che caratterizzano la gestione immobiliare. Al REC afferiscono docenti universitari, ricercatori, dottorati, assegnisti di ricerca e cultori della materia che svolgono e promuovono attività di ricerca, consulenza e formazione nell'ambito dei processi di programmazione, progettazione e produzione edilizia, con particolare riferimento alle tecnologie per l'innovazione.

Il REC è un aggregatore dei diversi ambiti dell'immobiliare e la sua mission è anche quella di promuovere l'Italia delle best practice. È un driver di innovazione nel panorama nazionale e internazionale: un vero e proprio Centro per la valorizzazione del Real Estate e un incubatore di innovazione per il settore, grazie alla consolidata rete di stakeholder e alla lunga tradizione maturata nella ricerca e nella formazione.

La lunga tradizione nell'offerta formativa di settore, accanto al Master REM, giunto alla sua XXIX edizione, ha permesso di sviluppare percorsi formativi executive in Real Estate, in Project Management o moduli formativi ad hoc sul Facility, Property, Asset e Fund Management e di fidelizzare i propri Alumni, creando una community consolidata.

Il corso è tenuto da docenti del Politecnico di Milano esperti del comparto e da qualificati esponenti delle principali imprese operanti nel mercato immobiliare italiano e internazionale, prime fra tutte le Aziende sponsor del corso.

DOCENTI E OSPITI

Roberta Albini – Generali RE	Daniele La Pietra – Generali RE
Giuseppe Amitrano – DILS	Mariacristina Laria – Cushman & Wakefield
Matteo Angelelli – Cushman & Wakefield	Andrea Lazzarich – Spektra
Francesco Arnesano – Rina Prime Value Services	Claudio Lengo – Colliers
Alessandro Bagno – Artelia	Fabrizio Leonforte – Politecnico di Milano
Mirko Baldini – CBRE	Giulia Longo – Colliers Global Investors Italy SGR
Linda Barsotti – Quantyx	Gianluca G. Lugli – Arexpo
Domenico Basanisi – CBRE	Roberto Magaglio – Engel & Völkers
Matteo Basile – Colliers	Maurizio Mandelli – Generali RE
Camilla Bastoni – Cushman & Wakefield	Luciano Manfredi – Consulente
Emanuele Bellani – YARD REAAS	Antonio Martino – PWC
Stefano Bellintani – IPN	Laura Mauri – CBRE
Roberto Benaglia – Libero Professionista	Pierpaolo Mazzella – RICS
Fabrizio Benedetto – YARD REAAS	Daniela Mello – Invitalia
Paolo Benedetto – IPI	Manuel Messaggi – CBRE
Michele Beolchini – InvestIRE SGR	Giuseppe Milella – Consulente
Alberto Bollea – Apleona	Roberto Mollica – Consulente
Lodovico Borghi – CBRE	Micaela Musso – AREL
Davide Braghini – AGIDI	Savino Natalicchio – KROLL
Elisa Caimi – Apleona	Stefano Nava – Consulente
Francesco Calabra – AGIDI	Maurizio Negri – RICS
Giulia Campanati – PWC	Andrea Oliva – Data Soft R.E
Massimo Castejon – Generali RE	Paolo Paganuzzi – Generali RE
Davide Cattarin – CBRE	Matteo Papetti – Generali RE
Domenico Cefaly – Green Stone	Tania Parisotto – Savills
Brian Cerani – ELMET	Raffaella Peloso – CBRE
Giulia Comparini – AGIDI	Raffaella Pinto – Cushman & Wakefield
Stephen Coticoni – BNP Paribas	Barbara Polito – CBRE
Luisa Crupi – Abitare Co	Marco Porta – Comune di Milano
Giorgio Da Rold – BNP Paribas	Giuseppe Pugliese – Consulente
Maurizio De Angeli – Colliers	Massimiliano Pulice – Cassa Depositi e Prestiti
Paolo De Grandis – Generali RE	Roberto Romanoni – YARD REAAS
Michele De Marco – JLL	Giuseppe Romeo – Consulente
Andrea Di Leo- AGIDI	Joachim Sandberg – Cushman & Wakefield
Manuela Di Marino – Rina Prime Value Services	Giovanni Savini – Consulente
Daniela Di Perna – Rina Prime Value Services	Federico Sceusi – Colliers
Gianni Flammini – Savills	Gabriele Scicolone – Artelia
Maria Pia Forgione – Prelios Valuations	Francesco Siddi – Green Stone
Simone Franzò – GSOM	Paola Solcia – KROLL
Luca Frova – Arcadis	Marco Sorbara – Engel & Völkers
Federico Garavaglia – ISS Facility Management	Simone Spreafico – KROLL
Alessandro Ghisolfi – Abitare Co	Domenico Vaticano – IPI
Alessandro Giannelli – AGIDI	Luca Villani – JLL
Veronica Giuliano – IPI	Enrica Zurviello – E+E
Benedetto Giustiniani – Generali RE	
Alessandro Gravinese – Colliers	
Francesca Grignani – CBRE	
Thomas Guardiani – DILS	
Akram Idries – ISS Facility Management	
Marco Ilao – ISS Facility Management	
Gianluca Ioppolo – Artelia	

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

L'ammissione al Master avviene presentando specifica domanda indirizzata alla Segreteria del Master REM e sostenendo un colloquio selettivo. I titoli presentati e l'esito dell'incontro saranno valutati secondo criteri di idoneità, sulla base dei quali verrà redatta una graduatoria ai fini dell'ammissione.

La domanda di ammissione al Master è disponibile sul sito www.rec.polimi.it/master-rem dovrà essere accompagnata da curriculum vitae, certificato di laurea, elenco dei singoli esami di profitto con relative votazioni, documento di identità e tessera sanitaria.

COSTO COMPLESSIVO

Il corso frontale ha un costo complessivo di 12.500,00 Euro.

Saranno assegnate, a giudizio insindacabile del Comitato Scientifico del Corso, delle borse di studio di importo variabile sulla base del punteggio di selezione e del reddito economico. Nel costo è compreso il materiale didattico e di supporto (lezioni e testi) e la consultazione di una biblioteca specializzata.

E' previsto uno sconto del 20% per i membri delle associazioni che collaborano con il Master REM e per i laureati presso il Politecnico di Milano.

MODALITÀ DI PAGAMENTO

Durante il processo di immatricolazione al Politecnico di Milano è richiesta una tassa di iscrizione del valore di 500,00 Euro.

Le successive modalità di pagamento prevedono un versamento mediante accredito sul c/c n.1000000001051- CAB 09498- ABI 03069

Banca Intesa San Paolo

Viale Romagna, n. 20- 20133 Milano

Intestatario: Consorzio CISE

Causale: Nome- Cognome- XXIX Edizione Master REM

Prima tranche di 6.000 € (entro il giorno Lunedì 10 novembre 2025)

Seconda tranche di 6.000 € (entro il giorno Lunedì 12 gennaio 2026)

PER INFORMAZIONI CONTATTARE LA SEGRETERIA:

rem@cise-polimi.it

**RICS**

the mark of
property
professionalism
worldwide



Il Master REM è il primo Corso in Italia ad essere stato accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS) nell'anno 2000. RICS è un'organizzazione professionale tra le più prestigiose e riconosciute nell'ambito immobiliare e delle costruzioni.

È presente in 146 Paesi con 125.000 professionisti che hanno ottenuto la qualifica di Membri RICS, accreditandosi in una delle 20 faculties esistenti. Una volta conseguito il Diploma di Master e dopo due anni di esperienza lavorativa, preventivamente accordata con RICS presso un'azienda accreditata, i candidati potranno sostenere l'esame per l'ammissione alla RICS (APC, Assessment of Professional Competence) ed ottenere il titolo di Chartered Surveyor.

Il Chartered Surveyor è una figura riconosciuta dal mercato a livello internazionale, in particolare in virtù del codice deontologico espresso dalla RICS e delle consolidate prassi per l'esercizio delle diverse attività professionali.

E-mail: ricsitalia@rics.org Sito internet: www.rics.org

Dall'anno 2000 accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors

IN COLLABORAZIONE CON:



PUBBLICATION PARTNERS:



il Quotidiano Immobiliare®



Abitare **co.**

APLEONA

 **ARCADIS**


ARTELIA
Passion & Solutions

 **BNP PARIBAS**
REAL ESTATE

 **BraveM&T**
Management & Technology

CBRE


Colliers

 **CUSHMAN & WAKEFIELD**

 **DILS**

didimora 

ENGEL & VÖLKERS®

 **GENERALI**
REAL ESTATE

 **Green Stone**
FUNDS

 **GUBER**
Digital, but human first.


IPI

 **Italian**
PropTech
Network

 **JLL®**

KROLL

PRELIOS 
VALUATIONS


pwc

QUANTYX [YK]

 **PRÍME**
VALUE SERVICES


savills

Svicom
REAL ESTATE MANAGERS



TROPHAEUM


YARD REAS



Politecnico di Milano - Real Estate Center

Via Giuseppe Colombo n. 40, 20133 Milano

Segreteria Master REM

dalle ore 9.30 alle ore 17.30

Tel: 02/2399.5896

rem@cise-polimi.it

www.rec.polimi.it/master-rem/



Master REM - Real Estate Management



Master REM - Real Estate Management



@masterrem.polimi

#masterrem