

Edizione  
**29<sup>o</sup>**

## MASTER in Real Estate Management

Sviluppo e redditività immobiliare:  
verso la gestione attiva

NOVEMBRE 2025  
NOVEMBRE 2026



**POLITECNICO**  
MILANO 1863



CONSTRUCTION  
INNOVATION AND  
SUSTAINABLE  
ENGINEERING



**RICS**

# OBIETTIVI

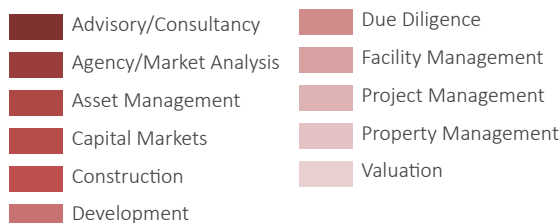
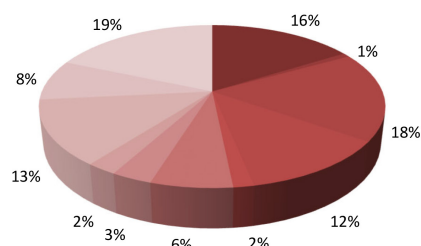
*Inquadramento del settore immobiliare: operatori, modelli di business, mercati. Evoluzione e trasformazione degli edifici: aspetti progettuali, tecnologici, gestionali. Economia immobiliare: il processo di investimento, i fattori che influenzano la domanda, la misura della redditività dell'investimento immobiliare.*



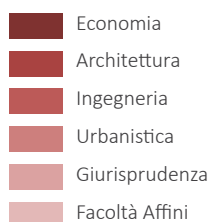
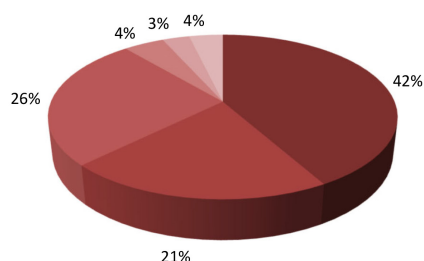
## ATTIVITÀ

*Le attività esercitative in aula consisteranno in casi studio reali e saranno direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle stesse aziende sponsor. È altresì prevista una giornata dedicata alla RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o presso siti/cantieri interessati da operazioni di sviluppo innovative.*

## DATI OCCUPAZIONALI



## BACKGROUND STUDENTI



*Le attività esercitative in aula trattano casi studio reali e sono direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle stesse Aziende sponsor. Tra il resto, è prevista una giornata dedicata a RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o presso siti/cantieri interessati da operazioni di sviluppo innovative.*

## **SEDE DELLE LEZIONI**

Politecnico di Milano  
Via Giuseppe Colombo n. 40 - 20133 Milano

## **DURATA COMPLESSIVA DEL CORSO**

Il Master frontale ha una durata complessiva di 1.500 ore, pari a 60 crediti formativi:

- 350 ore di lezioni ex cathedra;
- 150 ore di esercitazione pratica (Learning by Doing);
- 200 ore di studio individuale ed esercitativo;
- 800 ore di stage in azienda.

## **PROGETTI INTERNAZIONALI**

IREC- Il Master partecipa, con un pool di università europee, al progetto "International Real Estate Challenge" (<https://www.rec.polimi.it/>), coordinato dall'AA 2018/2019 dal Politecnico di Milano



1

## INTRODUZIONE

Inquadramento del settore immobiliare: operatori, modelli di business, mercati. Evoluzione e trasformazione degli edifici: aspetti progettuali, tecnologici, gestionali. Economia immobiliare: il processo di investimento, i fattori che influenzano la domanda, la misura della redditività dell'investimento immobiliare.

**LEARNING BY DOING 1** - Impostare le fasi di un processo di investimento e valutare scenari alternativi

3

## PROJECT MANAGEMENT

Inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management: consapevolezza degli approcci gestionali ed organizzativi nei settori industriali operanti a commessa, i ruoli del Project Team, le competenze richieste in qualità di rappresentanti aziendali del progetto. Il corso segue l'impostazione e lo standard internazionale di IPMA

**LEARNING BY DOING 3** - Fornisce l'opportunità di iniziare un percorso verso la Certificazione professionale.

5

## PROPERTY MANAGEMENT

Strategie di investimento e valutazione dei rischi. Acquisizione e dismissione: fasi, ruoli e metodi adottati in relazione agli obiettivi. Problematiche legali e contrattuali. Come massimizzare la redditività di un patrimonio immobiliare.

Gestione del processo di valorizzazione: le leve attivabili. Comunicazione e marketing a supporto della gestione.

**LEARNING BY DOING 5** - Gestire il processo di valorizzazione di un portafoglio immobiliare ad uso misto.

7

## ASSET MANAGEMENT E FINANZA IMMOBILIARE

Spin-off immobiliare e operazioni di cartolarizzazione. Il leasing immobiliare. Non performing loan (NPL). I fondi di investimento immobiliare. Problematiche ed esperienze di fondi di investimento immobiliare pubblici e privati. Il processo di investimento e disinvestimento nei fondi immobiliari. Ruolo delle banche e strumenti per il finanziamento delle operazioni di investimento. Analisi dei rischi.

**LEARNING BY DOING 7** - Strutturare il finanziamento di una operazione di investimento/acquisizione immobiliare.

## FACILITY MANAGEMENT

Inquadramento e stato dell'arte. Modelli di riferimento e basi contrattuali: aspetti tecnici e legali. La gestione dei servizi alla persona, all'organizzazione, agli edifici e sistemi informativi dedicati. La gestione di edifici complessi e del patrimonio diffuso. Service level agreement e KPI nel facility management.

**LEARNING BY DOING 2** - Progetto tecnico organizzativo per la gestione dei servizi di un cliente privato

2

## VALUTAZIONE IMMOBILIARE

Conoscere gli edifici: censimento, audit, due diligence. Sistemi per la determinazione delle consistenze. Principi e metodi alla base della valutazione immobiliare: standard internazionali di riferimento. Applicazione dei metodi e casi studio. Il Red Book di Rics

**LEARNING BY DOING 4** - Determinare il valore di mercato di un portafoglio immobiliare.

4

## SVILUPPO IMMOBILIARE

Ruolo e responsabilità del developer. Strumenti urbanistici per l'attuazione degli interventi sul territorio. Il progetto di fattibilità: urbanistica, tecnica, di mercato, finanziaria. Tecniche di analisi di mercato. La gestione dei rapporti con gli stakeholder e la pubblica amministrazione. La gestione dei progetti complessi. Esperienze e casi di studio.

**LEARNING BY DOING 6** - Analisi di fattibilità di un'operazione di sviluppo multidestinazione e misurazione dei risultati.

6

## ESPERIENZA IN STAGE

Progettato sulla base delle personali inclinazioni dei corsisti e delle reali necessità espresse dalle aziende partner del Master. L'assegnazione avverrà a seguito di colloqui mirati con le aziende sponsor. Durante questa esperienza ogni corsista avrà modo di confrontarsi con problematiche aziendali per le quali risulta necessario individuare soluzioni concrete e realizzabili in tempi definiti.



### **DIREZIONE**

Prof. Andrea Ciaramella  
Prof. Oliviero Tronconi

### **COORDINAMENTO PROGETTI INTERNAZIONALI**

Prof.ssa Marzia Morena

### **TEAM DI COORDINAMENTO**

Prof.ssa Jessica Astolfi  
Dott. Alberto Celani  
Dott. Antonio Invernale  
Dott.ssa Anna Gornati  
Dott.ssa Silvia Leoncini

### **TUTOR**

Dott.ssa Magda Sallemi



Il Real Estate Center (REC) nasce da un'esperienza ventennale del Dipartimento ABC del Politecnico di Milano: si pone, infatti, in continuità con il Laboratorio Gesti.Tec, istituito nel 1998, con l'obiettivo di approfondire i processi, le metodologie e le tecnologie che riguardano la molteplicità delle attività che caratterizzano la gestione immobiliare. Al REC afferiscono docenti universitari, ricercatori, dottorati, assegnisti di ricerca e cultori della materia che svolgono e promuovono attività di ricerca, consulenza e formazione nell'ambito dei processi di programmazione, progettazione e produzione edilizia, con particolare riferimento alle tecnologie per l'innovazione.

Il REC è un aggregatore dei diversi ambiti dell'immobiliare e la sua mission è anche quella di promuovere l'Italia delle best practice. È un driver di innovazione nel panorama nazionale e internazionale: un vero e proprio Centro per la valorizzazione del Real Estate e un incubatore di innovazione per il settore, grazie alla consolidata rete di stakeholder e alla lunga tradizione maturata nella ricerca e nella formazione.

La lunga tradizione nell'offerta formativa di settore, accanto al Master REM, giunto alla sua XXIX edizione, ha permesso di sviluppare percorsi formativi executive in Real Estate, in Project Management o moduli formativi ad hoc sul Facility, Property, Asset e Fund Management e di fidelizzare i propri Alumni, creando una community consolidata.

*Il corso è tenuto da docenti del Politecnico di Milano esperti del comparto e da qualificati esponenti delle principali imprese operanti nel mercato immobiliare italiano e internazionale, prime fra tutte le Aziende sponsor del corso.*

## **DOCENTI E OSPITI**

|                                                |                                                    |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Roberta Albini – Generali RE                   | Daniele La Pietra – Generali RE                    |
| Giuseppe Amitrano – DILS                       | Mariacristina Laria – Cushman & Wakefield          |
| Matteo Angelelli – Cushman & Wakefield         | Andrea Lazzarich – Spektra                         |
| Francesco Arnesano – Rina Prime Value Services | Claudio Lengo – Colliers                           |
| Alessandro Bagno – Artelia                     | Fabrizio Leonforte – Politecnico di Milano         |
| Mirko Baldini – CBRE                           | Giulia Longo – Colliers Global Investors Italy SGR |
| Linda Barsotti – Quantyx                       | Gianluca G. Lugli – Arexpo                         |
| Domenico Basanisi – CBRE                       | Roberto Magaglio – Engel & Völkers                 |
| Matteo Basile – Colliers                       | Maurizio Mandelli – Generali RE                    |
| Camilla Bastoni – Cushman & Wakefield          | Luciano Manfredi – Consulente                      |
| Emanuele Bellani – YARD REAAS                  | Antonio Martino – PWC                              |
| Stefano Bellintani – IPN                       | Laura Mauri – CBRE                                 |
| Roberto Benaglia – Libero Professionista       | Pierpaolo Mazzella – RICS                          |
| Fabrizio Benedetto – YARD REAAS                | Daniela Mello – Invitalia                          |
| Paolo Benedetto – IPI                          | Manuel Messaggi – CBRE                             |
| Michele Beolchini – InvestIRE SGR              | Giuseppe Milella – Consulente                      |
| Alberto Bollea – Apleona                       | Roberto Mollica – Consulente                       |
| Lodovico Borghi – CBRE                         | Micaela Musso – AREL                               |
| Davide Braghini – AGIDI                        | Savino Natalicchio – KROLL                         |
| Elisa Caimi – Apleona                          | Stefano Nava – Consulente                          |
| Francesco Calabra – AGIDI                      | Maurizio Negri – RICS                              |
| Giulia Campanati – PWC                         | Andrea Oliva – Data Soft R.E                       |
| Massimo Castejon – Generali RE                 | Paolo Paganuzzi – Generali RE                      |
| Davide Cattarin – CBRE                         | Matteo Papetti – Generali RE                       |
| Domenico Cefaly – Green Stone                  | Tania Parisotto – Savills                          |
| Brian Cerani – ELMET                           | Raffaella Peloso – CBRE                            |
| Giulia Comparini – AGIDI                       | Raffaella Pinto – Cushman & Wakefield              |
| Stephen Coticoni – BNP Paribas                 | Barbara Polito – CBRE                              |
| Luisa Crupi – Abitare Co                       | Marco Porta – Comune di Milano                     |
| Giorgio Da Rold – BNP Paribas                  | Giuseppe Pugliese – Consulente                     |
| Maurizio De Angeli – Colliers                  | Massimiliano Pulice – Cassa Depositi e Prestiti    |
| Paolo De Grandis – Generali RE                 | Roberto Romanoni – YARD REAAS                      |
| Michele De Marco – JLL                         | Giuseppe Romeo – Consulente                        |
| Andrea Di Leo- AGIDI                           | Joachim Sandberg – Cushman & Wakefield             |
| Manuela Di Marino – Rina Prime Value Services  | Giovanni Savini – Consulente                       |
| Daniela Di Perna – Rina Prime Value Services   | Federico Sceusi – Colliers                         |
| Gianni Flammini – Savills                      | Gabriele Scicolone – Artelia                       |
| Maria Pia Forgione – Prelios Valuations        | Francesco Siddi – Green Stone                      |
| Simone Franzò – GSOM                           | Paola Solcia – KROLL                               |
| Luca Frova – Arcadis                           | Marco Sorbara – Engel & Völkers                    |
| Federico Garavaglia – ISS Facility Management  | Simone Spreafico – KROLL                           |
| Alessandro Ghisolfi – Abitare Co               | Domenico Vaticano – IPI                            |
| Alessandro Giannelli – AGIDI                   | Luca Villani – JLL                                 |
| Veronica Giuliano – IPI                        | Enrica Zurviello – E+E                             |
| Benedetto Giustiniani – Generali RE            |                                                    |
| Alessandro Gravinese – Colliers                |                                                    |
| Francesca Grignani – CBRE                      |                                                    |
| Thomas Guardiani – DILS                        |                                                    |
| Akram Idries – ISS Facility Management         |                                                    |
| Marco Ilao – ISS Facility Management           |                                                    |
| Gianluca Ioppolo – Artelia                     |                                                    |

# MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

L'ammissione al Master avviene presentando specifica domanda indirizzata a c.a. Prof. Andrea Ciaramella, Politecnico di Milano, Dipartimento ABC, via G. Colombo n. 40, 20133 Milano e sostenendo un colloquio selettivo. I titoli presentati e l'esito dell'incontro saranno valutati secondo criteri di idoneità, sulla base dei quali verrà redatta una graduatoria ai fini dell'ammissione.

La domanda di ammissione al Master è disponibile sul sito [www.rec.polimi.it](http://www.rec.polimi.it) e dovrà essere accompagnata da curriculum vitae, certificato di laurea, elenco dei singoli esami di profitto con relative votazioni, documento di identità e codice fiscale.

## COSTO COMPLESSIVO

Il corso frontale ha un costo complessivo di 12.500,00 Euro.

Saranno assegnate, a giudizio insindacabile del Comitato Scientifico del Corso, delle borse di studio di importo variabile sulla base del punteggio di selezione e del reddito economico. Nel costo è compreso il materiale didattico e di supporto (lezioni e testi) e la consultazione di una biblioteca specializzata.

E' previsto uno sconto del 20% per i membri delle associazioni che collaborano con il Master REM e per i laureati presso il Politecnico di Milano.

## MODALITÀ DI PAGAMENTO

Durante il processo di immatricolazione al Politecnico di Milano è richiesta una tassa di iscrizione del valore di 500,00 Euro.

Le successive modalità di pagamento prevedono un versamento mediante accredito sul c/c n.1000000001051- CAB 09498- ABI 03069

Banca Intesa San Paolo

Viale Romagna, n. 20- 20133 Milano

Intestatario: Consorzio CISE

Causale: Nome- Cognome- XXIX Edizione Master REM

Prima tranche di 6.000 € (entro il giorno Lunedì 10 novembre 2025)

Seconda tranche di 6.000 € (entro il giorno Lunedì 12 gennaio 2026)

**PER INFORMAZIONI CONTATTARE LA SEGRETERIA:**

**[rem@cise-polimi.it](mailto:rem@cise-polimi.it)**



Il Master REM è il primo Corso in Italia ad essere stato accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS) nell'anno 2000. RICS è un'organizzazione professionale tra le più prestigiose e riconosciute nell'ambito immobiliare e delle costruzioni.

È presente in 146 Paesi con 125.000 professionisti che hanno ottenuto la qualifica di Membri RICS, accreditandosi in una delle 20 faculties esistenti. Una volta conseguito il Diploma di Master e dopo due anni di esperienza lavorativa, preventivamente accordata con RICS presso un'azienda accreditata, i candidati potranno sostenere l'esame per l'ammissione alla RICS (APC, Assessment of Professional Competence) ed ottenere il titolo di Chartered Surveyor.

Il Chartered Surveyor è una figura riconosciuta dal mercato a livello internazionale, in particolare in virtù del codice deontologico espresso dalla RICS e delle consolidate prassi per l'esercizio delle diverse attività professionali.

E-mail: [ricsitalia@rics.org](mailto:ricsitalia@rics.org) Sito internet: [www.rics.org](http://www.rics.org)

*Dall'anno 2000 accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors*

## IN COLLABORAZIONE CON:



## PUBLICATION PARTNERS:



Abitare **co.**

**APLEONA**

 **ARCADIS**

  
**ARTELIA**  
Passion & Solutions

 **BNP PARIBAS**  
REAL ESTATE

**AURA**  
REAL ESTATE EXPERTS

 **brainsre**

**CBRE**

**Colliers**

 **CUSHMAN &**  
**WAKEFIELD**

 **DILS**

**ENGEL & VÖLKERS®**

 **GENERALI**  
REAL ESTATE

 **Green Stone**  
FUNDS

 **GUBER**  
Digital, but human first.

 **IPI**

 **Italian**  
PropTech  
Network

 **JLL®**

**KROLL**

**PRELIOS**   
VALUATIONS

 **pwc**

**QUANTYX** [YK]

 **PRIME**  
VALUE SERVICES

 **savills**

 **YARD REAS**



## **Politecnico di Milano - Real Estate Center**

Via Giuseppe Colombo n. 40, 20133 Milano

### **Segreteria Master REM**

dalle ore 9.30 alle ore 17.30

Tel: 02/2399.5896

**rem@cise-polimi.it**

**[www.rec.polimi.it/master-rem/](http://www.rec.polimi.it/master-rem/)**



Master REM - Real Estate Management



Master REM - Real Estate Management



@masterrem.polimi

#masterrem