La Rettrice

POLITECNICO MILANO 1863

VISTO lo Statuto del Politecnico di Milano;
VISTO il D.M. 3.11.1999, n. 509;
VISTO Il D.M. 22.10.2004, n. 270;
VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo;
VISTO il regolamento dei Corsi di Master Universitari di I e II livello, Corsi di Perfezionamento e Formazione Continua del Politecnico di Milano emanato con D.R. n. 6485 del 30.05.2024;
ACQUISITO il parere favorevole del Senato Accademico nella seduta del 14.04.2025, in merito all'istituzione ed attivazione di proposte di Master universitari e Corsi di Perfezionamento, tra i quali il Master Universitario di I livello in "REAL ESTATE MANAGEMENT. SVILUPPO E REDDITIVITA' IMMOBILIARE: VERSO LA GESTIONE ATTIVA".

DECRETA

È istituito e attivato per gli anni 2025/2026 il Master universitario di I livello in "REAL ESTATE MANAGEMENT. SVILUPPO E REDDITIVITA' IMMOBILIARE: VERSO LA GESTIONE ATTIVA".

ART. 1
Caratteristiche del Master Universitario

Presso il Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente costruito è istituito e attivato il Master universitario di I livello in "REAL ESTATE MANAGEMENT. SVILUPPO E REDDITIVITA' IMMOBILIARE: VERSO LA GESTIONE ATTIVA".

Il Master Universitario è erogato da Consorzio CIS-E - Politecnico di Milano. La Scuola di riferimento è la Scuola di Architettura Urbanistica Ingegneria delle Costruzioni.

Il Direttore del Master Universitario è il prof. Gianandrea Ciaramella. Il Vice-Direttore è il prof. Oliviero Tronconi.
Il Comitato Scientifico del Master Universitario è così composto dai professori del Politecnico di Milano: Gianandrea Ciaramella, Oliviero Tronconi, Gelsomina Margherita Jessica Astolfi, Giuliano Dall'o', Stefano Bellintani, Marzia Morena e Stefano Capolongo; ed ai dott.ri Roberto Benaglia e Simone Spreafico – liberi professionisti.

ART. 2
Obiettivo formativo e sbocchi occupazionali

L'obiettivo formativo del Master Universitario è quello di definire una figura professionale in grado di inserirsi nei processi di valorizzazione dei patrimoni edilizi privati e Pubblici e di affrontare con competenza le diverse problematiche connesse alla loro gestione. La partecipazione al Master rappresenta una opportunità per acquisire un know how manageriale e tecnico interdisciplinare che non è agevole costruire con le sole esperienze di lavoro. Questo obiettivo viene perseguito attraverso modalità formative che comprendono l'approfondimento delle principali metodiche e strumentazioni che caratterizzano le operazioni immobiliari a livello internazionale, unitamente alla disanima degli aspetti più operativi e concreti che caratterizzano le più importanti attività immobiliari che vengono analizzate dettagliatamente. L'attività didattica comprende anche testimonianze che saranno svolte da qualificati esponenti di importanti aziende nazionali ed internazionali.

Il Master si pone l'obiettivo di produrre una figura professionale in grado di gestire con competenza le diverse fasi/attività che caratterizzano il settore del Real Estate. L'individuazione delle prospettive di sbocco occupazionale verrà avviata durante l'attività d'aula, comparando le caratteristiche e le inclinazioni dei candidati, con le necessità espresse dalle aziende e le dinamiche del mercato. Nella fase finale del Master, che precede l'inserimento dei corsisti nelle aziende per l'attività di stage i candidati avranno la possibilità di sostenere colloqui mirati con alcune aziende partner. In termini del tutto generali gli sbocchi occupazionali sono relativi le seguenti aree di attività:
- gestione di edifici/patrimoni immobiliari;
- consulenza (valutazione immobiliare, due diligence, analisi degli edifici, ecc.); - pianificazione e gestione di operazioni di sviluppo immobiliare;
- gestione di investimenti immobiliari;
- processi di valorizzazione immobiliare;
- processi di acquisizione e dismissione immobiliare;
- facility management, property management, asset management.

Il Master può essere seguito anche in modalità online (attivata solo previo raggiungimento numero minimo di 7 domande di ammissione per tale modalità).

ART. 3
Contenuti e organizzazione della didattica

Il Master Universitario inizierà a **novembre 2025** e terminerà a **novembre 2026**.

Il Master sarà tenuto da docenti del Politecnico di Milano esperti del comparto e da qualificati esponenti delle principali imprese operanti nel mercato immobiliare italiano e internazionale, prime fra tutte le aziende sponsor del corso. Ai moduli che affrontano le diverse tematiche del settore, consolidati e aggiornati ogni edizione, viene confermato il modulo dedicato al Project Management seguito da IPMA. Le attività esercitative (Learning by Doing) consisteranno in casi studio reali e saranno direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle aziende sponsor del corso. Sono altresì previste giornate dedicate alla RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o operazioni di sviluppo innovative. Il progetto comprende inoltre un periodo di stage aziendale nel quale lo studente avrà modo di confrontarsi con la realtà aziendale. È prevista la possibilità di frequentare il corso in modalità online, previo raggiungimento numero minimo di 7 domande di ammissione per tale modalità.

Il Corso prevede il rilascio di **60 CFU** e sarà così articolato:

Attività didattica		**Insegnamenti OBBLIGATORI**		
Insegnamento	**Area**	**SSD**	**Totale ore di attività**	**CFU**
MODULO 1 - Introduzione al Real Estate	Tecnologia dell'architettura	ICAR/12	120	**5**
MODULO 2 - Facility Management	Tecnologia dell'architettura	ICAR/12	70	**3**
MODULO 3 - IPMA - Project Management	Tecnologia dell'architettura	ICAR/12	20	**1**
MODULO 4 - Valutazione immobiliare	Estimo	ICAR/12	180	**7**
MODULO 5 - Property Management	Tecnologia dell'architettura	ICAR/12	105	**4**
MODULO 6 - Sviluppo immobiliare	Tecnologia dell'architettura	ICAR/12	120	**5**
MODULO 7 - Asset Management e Finanza immobiliare	Tecnologia dell'architettura	ICAR/12	85	**3**

STAGE		Insegnamenti OBBLIGATORI		
Insegnamento	**Area**	**SSD**	**Totale ore di attività**	**CFU**
Stage			800	**32**

ART. 4
Requisiti di ammissione

Sono ammessi candidati in possesso di Laurea o Laurea Specialistica/Magistrale. Saranno considerati validi titoli di studio conseguiti all'estero equivalenti nei rispettivi ordinamenti degli studi.
Il numero massimo di partecipanti ammessi al master è 40. La selezione sarà a cura del Comitato Scientifico.

ART. 5
Adempimenti formali

La **domanda di iscrizione** dovrà essere presentata a decorrere dal giorno successivo alla data del presente Decreto e almeno **un mese prima dell'inizio del corso**.

L'informativa amplia sul trattamento dei dati e sui diritti dell'interessato è disponibile sul sito www.polimi.it\privacy.

La modulistica e le informazioni per procedere all'iscrizione sono reperibili presso l'Ente Gestore che eroga il corso ed è tenuto ad informare lo studente affinché proceda nel modo corretto.

Verificata la validità del titolo, l'Ente Gestore darà indicazione allo studente sulla documentazione da presentare per provare l'autenticità del titolo, ai sensi della nota MIUR/MAE "Procedure per l'ingresso, il soggiorno, l'immatricolazione degli studenti internazionali e il relativo riconoscimento dei titoli, per i corsi della formazione superiore in Italia per l'anno accademico 2025/26".

Nello specifico, l'Ente Gestore, potrà richiedere i seguenti documenti:

*** Cittadini italiani/stranieri con titolo di studio conseguito in Italia**

- copia del **documento di identità**
- copia del **Diploma Supplement** o **fotocopia del diploma di laurea** o **autocertificazione** tramite apposito modulo fornito dall'ente gestore

*** Cittadini italiani/U.E. con titolo conseguito all'estero**

- copia del documento di identità
- copia del diploma di laurea in lingua originale e traduzione
- copia dei transcripts in lingua originale e traduzione o Diploma Supplement in lingua inglese (**all'atto dell'immatricolazione dovrà essere consegnata:**
  - **la Dichiarazione di Valore in loco rilasciata dalla Rappresentanza italiana all'estero competente per territorio oppure**
  - **il Diploma Supplement** con firma o marca digitale oppure in assenza di firma o marca digitale, il **Diploma Supplement** con **Apostille oppure**
  - **l'attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric oppure**
  - **l'attestazione rilasciata da World Education Services – WES).**

Ai sensi dell'art. 75 del D.P.R. 445/2000, qualora l'Amministrazione riscontri, sulla base di idonei controlli, la non veridicità del contenuto di dichiarazioni rese dal candidato, il dichiarante decade dai benefici eventualmente conseguiti dal provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera.

*** Cittadini extra U.E. con titolo conseguito all'estero**

- **copia del titolo di studio** posseduto in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo
- **copia dei transcripts con l'elenco degli esami in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo (all'atto dell'immatricolazione dovrà essere consegnata:**
  - **la Dichiarazione di Valore in loco rilasciata dalla Rappresentanza italiana all'estero competente per territorio oppure**
  - **l'attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric oppure**
  - **l'attestazione rilasciata da World Education Services – WES)**
- **copia del passaporto** in corso di validità

A seguito di accettazione da parte dell'Ateneo, e solo dopo aver confermato la propria partecipazione all'Ente Gestore del Corso nelle modalità da esso previste, lo studente dovrà registrarsi sul portale ministeriale https://www.universitaly.it comunicando all'Ente Gestore l'avvenuta registrazione, affinché la domanda possa essere inoltrata alla Rappresentanza competente al rilascio del Visto di ingresso.

Si specifica inoltre che:

- la preventiva accettazione di un candidato da parte dell'ateneo **non conferisce alcun diritto all'ottenimento del visto**;
- l'ottenimento di un visto per motivi di studio rilasciato dalla competente Rappresentanza diplomatico-consolare **non conferisce alcun diritto al perfezionamento dell'immatricolazione.**

L'Ente Gestore comunica la **data effettiva di inizio corso** al Servizio Master e Formazione Continua del Politecnico di Milano, **almeno due mesi prima della data stessa.**

MODALITA' DI IMMATRICOLAZIONE:

Gli allievi ammessi al Master Universitario dovranno ottenere le credenziali di accesso ai Servizi on line del Politecnico di Milano sul sito www.polimi.it inserendo i proprio dati e allegando un documento di identità valido (passaporto nel caso di cittadini extra EU). Gli studenti già registrati dovranno aggiornare i propri dati personali, se obsoleti.

Le credenziali di accesso al portale saranno da conservare perché saranno necessarie per accedere a tutti i servizi del Politecnico di Milano. In caso di smarrimento sarà possibile procedere al ripristino in autonomia o mediante ticket OTRS.

Per poter procedere all'immatricolazione, gli allievi ammessi al Master Universitario dovranno pagare la tassa di iscrizione e il bollo di immatricolazione attraverso **i servizi online del Politecnico di Milano.**

I cittadini extra U.E., oltre alla documentazione di cui sopra **dovranno caricare sulla propria anagrafica dei servizi on line copia del titolo di ingresso e di soggiorno in corso di validità**.

Per potere essere immatricolati, indipendentemente dalle modalità di erogazione del corso (in presenza, online/a distanza), **i cittadini Extra U.E dovranno caricare, sulla propria anagrafica dei servizi on line, copia del passaporto in corso di validità.**

ART. 6
Titolo e riconoscimenti

CERTIFICAZIONE RILASCIATA

Gli allievi ammessi all'esame finale del Master Universitario pagheranno il bollo dovuto attraverso i servizi on-line del Politecnico di Milano per poter sostenere l'esame.

Al termine del Master, al superamento dell'esame finale, verrà rilasciato il titolo di Master universitario di I livello in "Real estate management. Sviluppo e redditività immobiliare: verso la gestione attiva".

OBBLIGHI DEGLI ALLIEVI
La frequenza alle attività previste dal Master è obbligatoria per almeno il 75% delle attività del corso.
La rinuncia al corso deve essere manifestata in forma scritta. Il periodo di formazione non può essere sospeso per alcun motivo.

MODALITA' DI VERIFICA
Sono previsti momenti di verifica intermedi, in corrispondenza di ogni modulo. L'esame finale consisterà nella presentazione di un elaborato, redatto durante lo stage previsto dal corso e relativo al lavoro svolto in azienda, che sarà oggetto di valutazione da parte del Comitato Scientifico.

ART. 7
Tasse e contributi

Il costo del Master Universitario, per la frequenza in presenza, è pari a **€ 12.500,00** così suddiviso:

- **€ 500,00** – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano;
- **€ 12.000,00** – quota di partecipazione al Master Universitario.

Per coloro che scelgono di frequentare il corso mediante la modalità online il costo del Master Universitario è pari a **€ 7.000,00** così suddiviso:

- **€ 500,00** – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano;
- **€ 6.500,00** – quota di partecipazione al Master Universitario.

La tassa di iscrizione al Politecnico di Milano non sarà restituita in nessun caso.

Per quanto riguarda il pagamento della quota di partecipazione al Master Universitario, sarà cura dell'ente gestore definirne le modalità.

ART. 8
Trattamento dei dati personali

L'Ateneo, ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati, utilizza il trattamento dei propri dati personali per le sole finalità legate all'iscrizione, immatricolazione e alla gestione del Master Universitario e comunque acconsente a divulgare a terzi informazioni personali ed in particolare:

- ad Enti pubblici e privati interessati ad eventuali assunzioni;
- a proponenti corsi di formazione; alla Banca Tesoriere del Politecnico per servizi connessi alle tasse;
- a Enti gestori di prestiti di onore, di alloggi, contratti di lavoro flessibile, attività culturali, ricreative e/o sportive.
- Autorizza inoltre l'utilizzo dei dati a fini statistici nel rispetto delle procedure e delle autorizzazioni previste dalla normativa citata.

L'informativa amplia sul trattamento dei dati e sui diritti dell'interessato è disponibile sul sito www.polimi.it\privacy

ART. 9
Pubblicità

Il presente Decreto è reso pubblico sul sito del Politecnico di Milano all'indirizzo https://www.polimi.it/corsi/master-universitari-e-corsi-post-laurea/

PER CHIARIMENTI E INFORMAZIONI SUL MASTER UNIVERSITARIO:

Prof. ANDREA CIARAMELLA
VIA GIUSEPPE COLOMBO, 40
20133 MILANO (MI)
Tel: +39 02 2399 5896
Email: rem-dabc@polimi.it
Indirizzo web: https://www.rec.polimi.it/master-rem/

La Rettrice
(prof.ssa Donatella Sciuto)
f.to Donatella Sciuto

Documento firmato digitalmente, ai sensi della normativa vigente.