

**Il Rettore**



VISTO lo Statuto del Politecnico di Milano;  
VISTO il D.M. 3.11.1999, n.509;  
VISTO il D.M. 22.10.2004, n. 270;  
VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo;  
VISTO il regolamento dei Corsi di Master Universitari di I e II livello, Corsi di Perfezionamento e Formazione Continua del Politecnico di Milano emanato con D.R. n. 0227162 del 04.10.2022;  
ACQUISITO il parere favorevole del Senato accademico nella seduta del 20.02.2023, in merito all'istituzione ed attivazione di proposte di Master universitari, tra i quali il Master universitario di I livello "REAL ESTATE MANAGEMENT. SVILUPPO E REDDITIVITA' IMMOBILIARE: VERSO LA GESTIONE ATTIVA"

#### DECRETA

È istituito e attivato per gli anni 2023/2024 il Master universitario di I livello "REAL ESTATE MANAGEMENT. SVILUPPO E REDDITIVITA' IMMOBILIARE: VERSO LA GESTIONE ATTIVA"

#### **ART. 1** **Caratteristiche del Master**

Presso il Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito è istituito e attivato il Master universitario di I livello "REAL ESTATE MANAGEMENT. SVILUPPO E REDDITIVITA' IMMOBILIARE: VERSO LA GESTIONE ATTIVA".

Il Master Universitario è erogato da Consorzio CIS-E - Politecnico di Milano. La Scuola di riferimento è la Scuola di Architettura Urbanistica Ingegneria delle Costruzioni.

Il Direttore del Master universitario è il prof. Gianandrea Ciaramella. Il Vice-Direttore è il prof. Oliviero Tronconi.

Il Comitato Scientifico del Master Universitario è composto dai professori del Politecnico di Milano: Gianandrea Ciaramella, Oliviero Tronconi, Gelsomina Margherita Jessica Astolfi, Giuliano dall'O', Stefano Bellintani, Marzia Morena e Stefano Capolongo; e dai dott. Roberto Benaglia e Simone Spreafico.

#### **ART. 2** **Obiettivo formativo e sbocchi occupazionali**

L'obiettivo formativo del Master Universitario è quello di definire una figura professionale in grado di inserirsi nei processi di valorizzazione dei patrimoni edilizi privati e Pubblici e di affrontare con competenza le diverse problematiche connesse alla loro gestione. La partecipazione al Master rappresenta una opportunità per acquisire un know how manageriale e tecnico interdisciplinare che non è agevole costruire con le sole esperienze di lavoro. Questo obiettivo viene perseguito attraverso modalità formative che comprendono l'approfondimento delle principali metodiche e strumentazioni che caratterizzano le operazioni immobiliari a livello internazionale, unitamente alla disamina degli aspetti più operativi e concreti che caratterizzano le più importanti attività immobiliari che vengono analizzate dettagliatamente. L'attività didattica comprende anche testimonianze che saranno svolte da qualificati esponenti di importanti aziende nazionali ed internazionali.

Il Master si pone l'obiettivo di produrre una figura professionale in grado di gestire con competenza le diverse fasi/attività che caratterizzano il settore del Real Estate. L'individuazione delle prospettive di sbocco occupazionale verrà avviata durante l'attività d'aula, comparando le caratteristiche e le inclinazioni dei candidati,

con le necessità espresse dalle aziende e le dinamiche del mercato. Nella fase finale del Master, che precede l'inserimento dei corsisti nelle aziende per l'attività di stage i candidati avranno la possibilità di sostenere colloqui mirati con alcune aziende partner. In termini del tutto generali gli sbocchi occupazionali sono relativi le seguenti aree di attività:

- gestione di edifici/patrimoni immobiliari;
- consulenza (valutazione immobiliare, due diligence, analisi degli edifici, ecc.);
- pianificazione e gestione di operazioni di sviluppo immobiliare;
- gestione di investimenti immobiliari;
- processi di valorizzazione immobiliare;
- processi di acquisizione e dismissione immobiliare;
- facility management, property management, asset management.

**Il master può essere seguito anche in modalità on-line.**

### ART. 3

#### Contenuti e organizzazione della didattica

Il Master universitario inizierà a **novembre 2023** e terminerà a **novembre 2024**.

Il Master sarà tenuto da docenti del Politecnico di Milano esperti del comparto e da qualificati esponenti delle principali imprese operanti nel mercato immobiliare italiano e internazionale, prime fra tutte le aziende sponsor del corso. Ai moduli che affrontano le diverse tematiche del settore, consolidati e aggiornati ogni edizione, viene confermato il modulo dedicato al Project Management seguito da IPMA. Le attività esercitative (Learning by Doing) consisteranno in casi studio reali e saranno direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle aziende sponsor del corso. Sono altresì previste giornate dedicate alla RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o operazioni di sviluppo innovative. Il progetto comprende inoltre un periodo di stage aziendale nel quale lo studente avrà modo di confrontarsi con la realtà aziendale. È prevista la possibilità di frequentare il corso in modalità online, previo raggiungimento numero minimo di 7 studenti.

Il corso prevede il rilascio di **60 CFU** e sarà così articolato:

Attività didattica	Insegnamenti OBBLIGATORI		
	Insegnamento	SSD	Totale ore di attività
MODULO 1 - Introduzione al Real Estate	ICAR/12	120	5
MODULO 2 - Facility Management	ICAR/12	70	3
MODULO 3 - IPMA - Project Management	ICAR/12	20	0,5
MODULO 4 - Valutazione immobiliare	ICAR/22	180	7
MODULO 5 - Asset e Property Management	ICAR/12	105	4
MODULO 6 - Sviluppo immobiliare	ICAR/12	120	5
MODULO 7 - Asset e Finanza immobiliare	ICAR/12	85	3,5
STAGE	Non definito	800	32

### ART. 4

#### Requisiti di ammissione

Il Master Universitario è riservato a candidati in possesso di Laurea o Laurea Specialistica/Magistrale in Architettura, Ingegneria, Economia e commercio, Giurisprudenza, Disegno Industriale e lauree affini. Per i candidati stranieri saranno considerati validi i titoli equivalenti nei rispettivi ordinamenti di studio. È previsto un colloquio conoscitivo ai fini dell'ammissione.

Il numero massimo di partecipanti ammessi al master è 50. La selezione sarà a cura del Comitato Scientifico.

## ART. 5 Adempimenti formali

La **domanda di ammissione** dovrà essere presentata a decorrere dal giorno successivo alla data del presente Decreto ed **entro il 29 settembre 2023.**

La domanda di ammissione dovrà riportare la dichiarazione. “Autorizzo questo Ateneo, ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati personali il trattamento dei propri dati personali per le sole finalità legate all’ammissione, immatricolazione e alla gestione del master e comunque acconsente a divulgare a terze informazioni personali ed in particolare:

- ad Enti pubblici e privati interessati ad eventuali assunzioni;
- a proponenti corsi di formazione; alla Banca Tesoriere del Politecnico per servizi connessi alle tasse;
- a Enti gestori di prestiti di onore, di alloggi, contratti di lavoro flessibile, attività culturali, ricreative e/o sportive.
- Autorizza inoltre l’utilizzo dei dati a fini statistici nel rispetto delle procedure e delle autorizzazioni previste dalla normativa citata.

L’informativa ampia sul trattamento dei dati e sui diritti dell’interessato è disponibile sul sito [www.polimi.it/privacy](http://www.polimi.it/privacy)

La domanda di ammissione è disponibile elettronicamente consultando sul sito <https://www.rec.polimi.it/master-rem/> o presso la Segreteria Master REM sita in via Giuseppe Colombo, 40 - 20133 Milano.

La documentazione, di seguito elencata, dovrà essere inviata a:

**REC- Real Estate Center**  
**Segreteria Master REM**  
Via Giuseppe Colombo, 40  
20133 MILANO (MI)  
Telefono: +39 02 2399 5896  
email: [rem-dabc@polimi.it](mailto:rem-dabc@polimi.it)

### \* Cittadini italiani/stranieri con titolo di studio conseguito in Italia

- copia del documento di identità
- copia del Diploma Supplement o fotocopia del diploma di laurea

### \* Cittadini italiani/U.E. con titolo conseguito all’estero

- copia del documento di identità
- copia del diploma di laurea in lingua originale e traduzione
- copia dei transcripts in lingua originale e traduzione o Diploma Supplement in lingua inglese (**all’atto dell’immatricolazione** dovrà essere consegnata la **Dichiarazione di Valore in loco rilasciata dalla Rappresentanza italiana all’estero competente per territorio o attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric)**

Ai sensi dell’art. 75 del D.P.R. 445/2000, qualora l’Amministrazione riscontri, sulla base di idonei controlli, la non veridicità del contenuto di dichiarazioni rese dal candidato, il dichiarante decade dai benefici eventualmente conseguiti dal provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera.

### \* Cittadini extra U.E. con titolo conseguito all’estero

- **copia del titolo di studio** posseduto in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo
- **copia dei transcripts** con l’elenco degli esami in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo o **Diploma Supplement**
- **copia del passaporto** in corso di validità

Almeno 30 giorni prima dei termini di chiusura iscrizione, come indicato nel presente articolo.

L'Ente Gestore trasmette tutta la documentazione sopra elencata per la valutazione dei titoli, ai fini della partecipazione al Master universitario, al Politecnico di Milano, **Servizio Master e Formazione Continua, entro i termini di chiusura del presente bando**, secondo quanto disposto dalla nota MIUR/MAE "Procedure per l'ingresso, il soggiorno e l'immatricolazione degli studenti richiedenti visto ai corsi della formazione superiore in Italia per l'anno accademico 2022/23"

**A seguito di accettazione da parte dell'Ateneo, e solo dopo aver confermato la propria partecipazione all'Ente Gestore del Corso nelle modalità da esso previste, lo studente dovrà registrarsi sul portale ministeriale <https://www.university.it> comunicando all'Ente Gestore l'avvenuta registrazione, affinché la domanda possa essere inoltrata alla Rappresentanza competente al rilascio del Visto di ingresso.**

#### **MODALITA' DI IMMATRICOLAZIONE:**

Gli allievi ammessi al Master dovranno creare delle credenziali di accesso ai Servizi on line del Politecnico di Milano sul sito [www.polimi.it](http://www.polimi.it) inserire i propri dati e creare un **codice persona**, allegando un documento di identità valido (passaporto nel caso di cittadini extra EU), e comunicare il proprio codice persona all'Ente Gestore del Master. Gli studenti già registrati dovranno aggiornare i propri dati personali, se obsoleti.

**Le credenziali di accesso al portale saranno da conservare perché saranno necessarie per accedere a tutti i servizi del Politecnico di Milano.** In caso di smarrimento sarà possibile procedere al ripristino in autonomia o mediante ticket OTRS.

Il Politecnico creerà una matricola provvisoria, con la quale lo studente potrà pagare il bollo dovuto per l'immatricolazione attraverso i servizi on line.

Il conseguimento del titolo accademico in Italia potrà essere autocertificato compilando l'apposito modulo che verrà fornito dall'Ente Gestore, mentre il titolo di studio conseguito all'estero dovrà essere documentato presentando **dichiarazione di valore in loco** rilasciata dalla Rappresentanza Italiana all'estero competente per territorio (Ambasciata Italiana o Consolato Italiano) su carta intestata completa di relativo timbro in originale; o **attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric.**

**I cittadini extra U.E., oltre alla documentazione di cui sopra dovranno caricare sulla propria anagrafica dei servizi on line copia del titolo di ingresso e di soggiorno in corso di validità.**

#### **ART. 6**

##### **Titolo e riconoscimenti**

#### **CERTIFICAZIONE RILASCIATA**

Gli allievi ammessi all'esame finale del Master dovranno pagare il bollo dovuto attraverso i servizi on-line del Politecnico di Milano per poter sostenere l'esame.

Al termine del corso, al superamento dell'esame finale, verrà rilasciato il titolo di Master universitario di I livello "Real Estate Management. Sviluppo e redditività immobiliare: verso la gestione attiva".

#### **OBBLIGHI DEGLI ALLIEVI**

La frequenza alle attività previste dal Master è obbligatoria per almeno il 75% delle attività del corso.

La rinuncia al corso deve essere manifestata in forma scritta. Il periodo di formazione non può essere sospeso per alcun motivo.

#### **MODALITA' DI VERIFICA**

Sono previsti momenti di verifica intermedi, in corrispondenza di ogni modulo. L'esame finale consisterà nella presentazione di un elaborato, redatto durante lo stage previsto dal corso e relativo al lavoro svolto in azienda, che sarà oggetto di valutazione da parte del Comitato Scientifico.

## **ART. 7**

### **Tasse e contributi**

Il costo del Master universitario è pari a **12.000,00 €**, così suddiviso:

- € **500,00** – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano;
- € **11.500,00** – quota di partecipazione al Master.

Tassa e quota potranno essere versate secondo le seguenti scadenze:

- I rata € **6.000,00** entro il 13/11/2023;
- II rata € **6.000,00** entro il 12/01/2024.

Il costo del Master Online è pari a 7.000,00 euro.

**La tassa di iscrizione al Politecnico di Milano non sarà restituita in nessun caso.**

La quota potrà essere versata sul conto corrente numero:

100000001001 — CAB 09498 – ABI 09498 – CIN IT N – CIN EUR 89 - IBAN  
IT89N0306909498100000001001

Banca Intesa San Paolo, Viale Romagna n. 22, Milano – intestato a CONSORZIO CIS-E - POLITECNICO DI MILANO.

**Indicando come causale ID 2558 MU1 Real Estate Management.**

Sono disponibili agevolazioni alla frequenza di numero ed importo variabile, che saranno erogate solo per i frequentanti il Master in modalità frontale e assegnate a giudizio insindacabile del Comitato Scientifico del Corso, sia per merito sia per reddito, sulla base del punteggio di selezione, del curriculum vitae e del reddito economico.

## **ART. 8**

### **Trattamento dei dati personali**

L'Ateneo, ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati, utilizza il trattamento dei propri dati personali per le sole finalità legate all'ammissione, immatricolazione e alla gestione del master e comunque acconsente a divulgare a terzi informazioni personali ed in particolare:

- ad Enti pubblici e privati interessati ad eventuali assunzioni;
- a proponenti corsi di formazione; alla Banca Tesoriere del Politecnico per servizi connessi alle tasse;
- a Enti gestori di prestiti di onore, di alloggi, contratti di lavoro flessibile, attività culturali, ricreative e/o sportive.
- Autorizza inoltre l'utilizzo dei dati a fini statistici nel rispetto delle procedure e delle autorizzazioni previste dalla normativa citata.

L'informativa ampia sul trattamento dei dati e sui diritti dell'interessato è disponibile sul sito [www.polimi.it/privacy](http://www.polimi.it/privacy)

## **ART. 9**

### **Pubblicità**

Il presente Decreto è reso pubblico sul sito del Politecnico di Milano all'indirizzo <https://www.polimi.it/corsi/master-universitari-e-corsi-post-laurea/>

**PER CHIARIMENTI E INFORMAZIONI SUL MASTER UNIVERSITARIO:**

**Prof.ssa Gelsomina Margherita Jessica Astolfi**

Via Giuseppe Colombo, 40

20133 MILANO (MI)

Telefono: +39 02 2399 5896

email: [rem-dabc@polimi.it](mailto:rem-dabc@polimi.it)

<https://www.rec.polimi.it/master-rem/>

Il Rettore  
(prof.ssa Donatella Sciuto)  
*f.to Donatella Sciuto*

*Documento firmato digitalmente, ai sensi della normativa vigente.*