



Decreto Rep. n° 3692 Prot. n° 70281  
Data 28/04/2021  
Titolo III Classe V  
UOR SEMFC

VISTO lo Statuto del Politecnico di Milano;  
VISTO il D.M. 3.11.1999, n.509;  
VISTO il D.M. 22.10.2004, n. 270;  
VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo;  
VISTO il Regolamento dei Master universitari del Politecnico di Milano emanato con D.R. n. 2235 del 05.08.2013;  
ACQUISITO il parere favorevole del Senato accademico nella seduta del 19.04.2021, in merito all'istituzione ed attivazione di proposte di Master universitari, tra i quali il Master universitario di I livello "Real Estate Management. Sviluppo e redditività immobiliare: verso la gestione attiva"

#### DECRETA

È istituito e attivato per l'anno 2021/2022 il Master universitario di I livello "Real Estate Management. Sviluppo e redditività immobiliare: verso la gestione attiva".

#### **ART. 1 Caratteristiche del Master**

Presso il Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente costruito è istituito e attivato il Master universitario di I livello "Real Estate Management. Sviluppo e redditività immobiliare: verso la gestione attiva".

La sede amministrativa del Master universitario è presso il Consorzio CIS-E del Politecnico di Milano, la Scuola di riferimento è Architettura Urbanistica Ingegneria delle Costruzioni.

Il Direttore del Master universitario è il professor Gianandrea Ciaramella. Vice Direttore è il prof. Oliviero Tronconi.

La Commissione del corso di Master universitario è composta dai professori del Politecnico di Milano: Gianandrea Ciaramella, Oliviero Tronconi, Giuliano dall'O', Stefano Bellintani, Gelsomina Margherita Jessica Astolfi, Marzia Morena, Stefano Capolongo; dal dott. Roberto Benaglia e dal dott. Simone Spreafico, entrambi liberi professionisti.

#### **ART. 2 Obiettivo formativo e sbocchi occupazionali**

L'obiettivo formativo del Master Universitario è quello di definire una figura professionale in grado di inserirsi nei processi di valorizzazione dei patrimoni edilizi privati e Pubblici e di affrontare con competenza le diverse problematiche connesse alla loro gestione. La partecipazione al Master rappresenta una opportunità per acquisire un know how manageriale e tecnico interdisciplinare che non è agevole costruire con le sole esperienze di lavoro. Questo obiettivo viene perseguito attraverso modalità formative che comprendono l'approfondimento delle principali metodiche e strumentazioni che caratterizzano le operazioni immobiliari a livello internazionale, unitamente alla disamina degli aspetti più operativi e concreti che caratterizzano le più importanti attività

immobiliari che vengono analizzate dettagliatamente. L'attività didattica comprende anche testimonianze che saranno svolte da qualificati esponenti di importanti aziende nazionali ed internazionali.

Il Master si pone l'obiettivo di produrre una figura professionale in grado di gestire con competenza le diverse fasi/attività che caratterizzano il settore del Real Estate. L'individuazione delle prospettive di sbocco occupazionale verrà avviata durante l'attività d'aula, comparando le caratteristiche e le inclinazioni dei candidati, con le necessità espresse dalle aziende e le dinamiche del mercato.

Nella fase finale del Master, che precede l'inserimento dei corsisti nelle aziende per l'attività di stage, i candidati avranno la possibilità di sostenere colloqui mirati con alcune aziende partner.

Gli sbocchi occupazionali sono relativi alle seguenti aree di attività:

- gestione di edifici/patrimoni immobiliari;
- consulenza (valutazione immobiliare, due diligence, analisi degli edifici, ecc.);
- pianificazione e gestione di operazioni di sviluppo immobiliare;
- gestione di investimenti immobiliari;
- processi di valorizzazione immobiliare;
- processi di acquisizione e dismissione immobiliare;
- facility management, property management, asset management.

**È prevista la possibilità di frequentare il corso in modalità on line, previo raggiungimento del numero minimo di 7 studenti.**

### ART. 3

#### Contenuti e organizzazione della didattica

Il Master universitario inizierà a **novembre 2021** e terminerà a **novembre 2022**.

Il Master sarà tenuto da docenti del Politecnico di Milano esperti del comparto e da qualificati esponenti delle principali imprese operanti nel mercato immobiliare italiano e internazionale, prime fra tutte le aziende sponsor del corso. Ai moduli che affrontano le diverse tematiche del settore, consolidati e aggiornati ogni edizione, viene affiancato un nuovo modulo dedicato al Project Management seguito da IPMA. Le attività esercitative (Learning by Doing) consisteranno in casi studio reali e saranno direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle aziende sponsor del corso. Sono altresì previste giornate dedicate alla RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o operazioni di sviluppo innovative. Il progetto comprende inoltre un periodo di stage aziendale nel quale lo studente avrà modo di confrontarsi con la realtà aziendale.

La didattica sarà così articolata:

SSD	Insegnamento	Totale ore di attività	CFU
ICAR12	MODULO 1 - Introduzione al Real Estate	120	5
ICAR12	MODULO 2 - Facility Management	70	3
ICAR12	MODULO 3 - IPMA - Project Management	20	0,5
ICAR/22	MODULO 4 - Valutazione immobiliare	180	7
ICAR12	MODULO 5 - Asset e Property Management	105	4
ICAR12	MODULO 6 - Sviluppo immobiliare	120	5
ICAR12	MODULO 7 - Finanza immobiliare	85	3,5
N.D.	STAGE	800	32
	<b>Totale</b>	<b>1.500</b>	<b>60</b>

#### **ART. 4**

##### **Requisiti di ammissione**

Il Master universitario è riservato a candidati in possesso di Laurea V.O., Laurea o Laurea Specialistica/Magistrale N.O. in Architettura, Ingegneria, Economia e Commercio, Giurisprudenza, Disegno Industriale e lauree affini.

Per i candidati stranieri saranno considerati titoli di studio equivalenti nei rispettivi ordinamenti degli studi. La selezione sarà a cura della Commissione.

#### **ART. 5**

##### **Adempimenti formali**

La **domanda di ammissione** dovrà essere presentata a decorrere dal giorno successivo alla data del presente Decreto ed **entro il 24 settembre 2021**.

##### **\* Cittadini italiani/stranieri con titolo di studio conseguito in Italia**

- Autocertificazione relativa all'identità personale (cognome e nome, data e luogo di nascita, nazionalità e residenza)
- copia del documento di identità
- copia del Diploma Supplement o fotocopia del diploma di laurea e certificato con elenco esami sostenuti per i laureati Vecchio Ordinamento
- Curriculum Vitae

##### **\* Cittadini italiani/U.E. con titolo conseguito all'estero**

- Autocertificazione relativa all'identità personale (cognome e nome, data e luogo di nascita, nazionalità e residenza)
- copia del documento di identità
- Fotocopia del titolo accademico conseguito oltre ad un certificato da cui risultino le votazioni riportate nei singoli esami di profitto o Diploma Supplement (**all'atto dell'immatricolazione dovrà essere consegnata la Dichiarazione di Valore in loco rilasciata dalla Rappresentanza italiana all'estero competente per territorio o attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric**)
- Curriculum Vitae

La domanda di ammissione dovrà riportare la dichiarazione. "Autorizzo questo Ateneo, ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati personali il trattamento dei propri dati personali per le sole finalità legate all'ammissione, immatricolazione e alla gestione del master e comunque acconsente a divulgare a terzi informazioni personali ed in particolare:

- ad Enti pubblici e privati interessati ad eventuali assunzioni;
- a proponenti corsi di formazione; alla Banca Tesoriere del Politecnico per servizi connessi alle tasse;
- a Enti gestori di prestiti di onore, di alloggi, contratti di lavoro flessibile, attività culturali, ricreative e/o sportive.
- Autorizza inoltre l'utilizzo dei dati a fini statistici nel rispetto delle procedure e delle autorizzazioni previste dalla normativa citata.

L'informativa ampia sul trattamento dei dati e sui diritti dell'interessato è disponibile sul sito [www.polimi.it/privacy](http://www.polimi.it/privacy)

La domanda di ammissione è reperibile sul sito <http://https://www.rec.polimi.it/master-rem> o presso la Segreteria Master REM sita in via Giuseppe Colombo, 40 - 20133 Milano

La documentazione dovrà essere inviata a:

Via Giuseppe Colombo, 40  
20133 MILANO (MI)  
Telefono: 02 2399 5896  
Email: [rem-dabc@polimi.it](mailto:rem-dabc@polimi.it)

Ai sensi dell'art. 75 del D.P.R. 445/2000, qualora l'Amministrazione riscontri, sulla base di idonei controlli, la non veridicità del contenuto di dichiarazioni rese dal candidato, il dichiarante decade dai benefici eventualmente conseguiti dal provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera.

**\* Cittadini extra U.E. con titolo conseguito all'estero**

I cittadini stranieri non comunitari dovranno presentare all'Ente Gestore:

- **copia del titolo di studio** posseduto in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo
- **copia dei transcripts** con l'elenco degli esami in lingua originale e relativa traduzione in italiano/inglese/francese o spagnolo o **Diploma Supplement**
- **copia del passaporto** in corso di validità
- Curriculum Vitae

Almeno 30 giorni prima dei termini di chiusura iscrizione, come indicato nel presente articolo.

L'Ente Gestore trasmette tutta la documentazione sopra elencata per la valutazione dei titoli, ai fini della partecipazione al Master universitario, al Politecnico di Milano, **Servizio Master e Formazione Continua, entro i termini di chiusura del presente bando**, secondo quanto disposto dalla nota MIUR/MAE "Procedure per l'ingresso, il soggiorno e l'immatricolazione degli studenti richiedenti visto ai corsi della formazione superiore in Italia per l'anno accademico 2020/21"

**A seguito di accettazione da parte dell'Ateneo, e solo dopo aver confermato la propria partecipazione all'Ente Gestore del Corso nelle modalità da esso previste, lo studente dovrà registrarsi sul portale ministeriale <https://www.university.it> comunicando all'Ente Gestore l'avvenuta registrazione, affinché la domanda possa essere inoltrata alla Rappresentanza competente al rilascio del Visto di ingresso.**

**MODALITA' DI IMMATRICOLAZIONE:**

Gli allievi ammessi al Master dovranno creare delle credenziali di accesso ai Servizi on line del Politecnico di Milano sul sito [www.polimi.it](http://www.polimi.it) inserire i propri dati e creare un **codice persona**, allegando un documento di identità valido (passaporto nel caso di cittadini extra EU), e comunicare il proprio codice persona all'Ente Gestore del Master. Gli studenti già registrati dovranno aggiornare i propri dati personali, se obsoleti.

**Le credenziali di accesso al portale saranno da conservare perché saranno necessarie per accedere a tutti i servizi del Politecnico di Milano.** In caso di smarrimento sarà possibile procedere al ripristino in autonomia o scrivendo a [master@polimi.it](mailto:master@polimi.it)

Il Politecnico creerà una matricola provvisoria, con la quale lo studente potrà pagare il bollo dovuto per l'immatricolazione attraverso i servizi on line.

Il conseguimento del titolo accademico in Italia potrà essere autocertificato compilando l'apposito modulo che verrà fornito dall'Ente Gestore, mentre il titolo di studio conseguito all'estero dovrà essere documentato presentando **dichiarazione di valore in loco** rilasciata dalla Rappresentanza Italiana all'estero competente per territorio (Ambasciata Italiana o Consolato Italiano) su carta intestata completa di relativo timbro in originale; **o attestazione rilasciata dai Centri Enic/ Naric.**

**I cittadini extra U.E.**, oltre alla documentazione di cui sopra **dovranno caricare sulla propria anagrafica dei servizi on line copia del permesso di soggiorno in corso di validità.**

**ART. 6**  
**Titolo e riconoscimenti**

**CERTIFICAZIONE RILASCIATA**

Al termine del corso, al superamento dell'esame finale verrà rilasciato il diploma di Master universitario di I livello in "Real Estate Management. Sviluppo e redditività immobiliare: verso la gestione attiva".

Gli allievi ammessi all'esame finale del Master pagheranno il bollo dovuto attraverso i servizi on-line del Politecnico di Milano per poter sostenere l'esame.

**OBBLIGHI DEGLI ALLIEVI**

La frequenza alle attività previste dal Master è obbligatoria per almeno il 75% delle attività del corso.

La rinuncia al corso deve essere manifestata in forma scritta. Il periodo di formazione non può essere sospeso per alcun motivo.

Non è possibile la contemporanea immatricolazione ad un Master universitario e ad un altro corso di studi attivato da un Ateneo italiano.

**MODALITA' DI VERIFICA**

È previsto un esame finale che consisterà nella presentazione e discussione di un elaborato svolto durante il corso di Master.

**ART. 7**  
**Tasse e contributi**

Il costo totale del corso è pari a € **12.000,00** per chi si iscrive alla modalità **in presenza**, così suddiviso.

- Tassa di iscrizione al Politecnico di Milano € **500,00** per allievo
- Quota di partecipazione al Master, pari a € **11.500,00** per allievo

Tassa e quota (per la modalità in presenza) potranno essere versate secondo le seguenti scadenze:

- I rata - € **6.000,00** entro il 15/11/2021
- II rata - € **6.000,00** entro il 14/01/2022

Il costo del Master universitario è pari a € **7.000,00** per chi si iscrive alla modalità **on-line**, così suddiviso:

- € **500,00** – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano
- € **6.500,00** – quota di partecipazione al Master

**La tassa di iscrizione al Politecnico di Milano non sarà restituita in nessun caso.**

Sono disponibili agevolazioni alla frequenza di numero ed importo variabile, che saranno erogate solo per i frequentanti del Master in *modalità frontale* e assegnate a giudizio insindacabile del Comitato Scientifico del Corso, sia per merito che per reddito: sulla base del punteggio di selezione, del curriculum vitae e del reddito economico.

Tassa e quota di iscrizione possono essere versate sul conto corrente numero:

100000001051 – ABI 03069 – CAB 09498 – CIN EUR 48 – CIN IT Z – IBAN IT48Z0306909498100000001051  
- Intestato a Consorzio CISE – presso Banca Intesa San Paolo – Agenzia 1890 – Viale Romagna, 20- 20133  
Milano (MI)

Indicando come causale **ID 2057 MUI REM.**

**ART. 8**  
**Trattamento dei dati personali**

L'Ateneo, ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati, utilizza il trattamento dei propri dati personali per le sole finalità legate all'ammissione, immatricolazione e alla gestione del master e comunque acconsente a divulgare a terzi informazioni personali ed in particolare:

- ad Enti pubblici e privati interessati ad eventuali assunzioni;
- a proponenti corsi di formazione; alla Banca Tesoriere del Politecnico per servizi connessi alle tasse;
- a Enti gestori di prestiti di onore, di alloggi, contratti di lavoro flessibile, attività culturali, ricreative e/o sportive.
- Autorizza inoltre l'utilizzo dei dati a fini statistici nel rispetto delle procedure e delle autorizzazioni previste dalla normativa citata.

L'informativa ampia sul trattamento dei dati e sui diritti dell'interessato è disponibile sul sito [www.polimi.it/privacy](http://www.polimi.it/privacy)

**ART. 9**  
**Pubblicità**

Il presente Decreto è reso pubblico sul sito del Politecnico di Milano all'indirizzo <https://www.polimi.it/corsi/master-universitari-e-corsi-post-laurea/>

**PER CHIARIMENTI E INFORMAZIONI RIVOLGERSI A:**

**Prof. Jessica Astolfi**

Via G. Colombo, 40

20133 Milano

Tel. +39 02 2399 5896

E-mail: [rem-dabc@polimi.it](mailto:rem-dabc@polimi.it)

<https://www.rec.polimi.it/master-rem>

Milano, 28 aprile 2021

Il Rettore  
(prof. Ferruccio Resta)  
*f.to* Ferruccio Resta