

↳ Sbocchi occupazionali

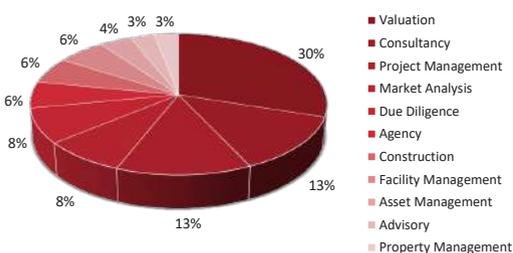
L'individuazione delle prospettive di sbocco occupazionale verrà avviata durante l'attività d'aula, comparando le caratteristiche e le inclinazioni dei candidati con le necessità espresse dalle aziende e le dinamiche del mercato.

In termini del tutto generali gli sbocchi occupazionali possono essere ricondotti alle seguenti aree di attività:

- gestione di edifici/patrimoni immobiliari: Property e Facility Management;
- consulenza (Valutazione immobiliare, Due Diligence, analisi degli edifici, etc.);
- pianificazione e gestione di operazioni di Sviluppo immobiliare;
- gestione di investimenti immobiliari;
- processi di valorizzazione immobiliare;
- processi di acquisizione e dismissione immobiliare.

Nella fase finale del Master, che precede l'inserimento dei corsisti nelle aziende per l'attività di stage, i candidati avranno la possibilità di sostenere colloqui mirati con alcune aziende partner.

↳ L'occupazione post-stage: statistiche

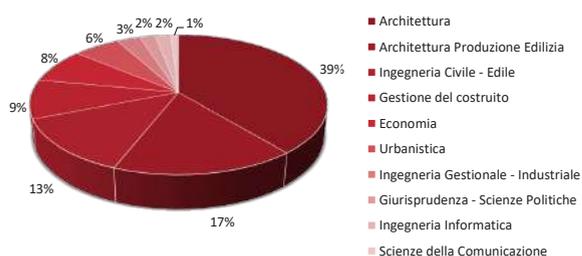


↳ Modalità di partecipazione

L'ammissione al Master avviene presentando specifica domanda indirizzata a c.a. Prof. Andrea Ciaramella, Politecnico di Milano, Dipartimento ABC, via G. Colombo n. 40, 20133 Milano e sostenendo un colloquio selettivo. I titoli presentati e l'esito dell'incontro saranno valutati secondo criteri di idoneità, sulla base dei quali verrà redatta una graduatoria ai fini dell'ammissione.

La domanda di ammissione al Master è disponibile sul sito www.rec.polimi.it e dovrà essere accompagnata da curriculum vitae, certificato di laurea, elenco dei singoli esami di profitto con relative votazioni, documento di identità e codice fiscale.

↳ Domanda di partecipazione al Master



↳ Costo complessivo del corso

Il corso frontale ha un costo complessivo di 12.000,00 Euro.

Saranno assegnate, a giudizio insindacabile del Comitato Scientifico del Corso, delle borse di studio di importo variabile sulla base del punteggio di selezione e del reddito economico.

Nel costo è compreso il materiale didattico e di supporto (lezioni e testi) e la consultazione di una biblioteca specializzata.

E' previsto uno sconto del 20% per i membri delle associazioni che collaborano con il Master REM.

↳ Modalità di pagamento

Versamento mediante accredito sul c/c n.10000001051 - CAB 09498 - ABI 03069 - Banca Intesa San Paolo viale Romagna, n. 20 - 20133 Milano

Intestatario: Consorzio CISE

Causale: Nome - Cognome - XXIV Edizione Master REM

Prima tranche di 6.000 € (entro il giorno 16 novembre 2020)

Seconda tranche di 6.000 € (entro il giorno 15 gennaio 2021)



Il Real Estate Center (REC) nasce da un'esperienza ventennale del Dipartimento ABC del Politecnico di Milano: si pone, infatti, in continuità con il Laboratorio Gest.Tec, istituito nel 1998, con l'obiettivo di approfondire i processi, le metodologie e le tecnologie che riguardano la molteplicità delle attività che caratterizzano la gestione immobiliare. Al REC afferiscono docenti universitari, ricercatori, dottorati, assegnisti di ricerca e cultori della materia che svolgono e promuovono attività di ricerca, consulenza e formazione nell'ambito dei processi di programmazione, progettazione e produzione edilizia, con particolare riferimento alle tecnologie per l'innovazione.

Il REC è un aggregatore dei diversi ambiti dell'immobiliare e la sua mission è anche quella di promuovere l'Italia delle best practice. È un driver di innovazione nel panorama nazionale e internazionale: un vero e proprio Centro per la valorizzazione del Real Estate e un incubatore di innovazione per il settore, grazie alla consolidata rete di stakeholder e alla lunga tradizione maturata nella ricerca e nella formazione.

La lunga tradizione nell'offerta formativa di settore, accanto al Master REM, giunto alla sua XXIII edizione, ha permesso di sviluppare percorsi formativi executive in Real Estate, in Project Management o moduli formativi ad hoc sul Facility, Property, Asset e Fund Management e di fidelizzare i propri Alumni, creando una community consolidata.



Il Master REM è il primo Corso in Italia ad essere stato accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS) nell'anno 2000.

RICS è un'organizzazione professionale tra le più prestigiose e riconosciute nell'ambito immobiliare e delle costruzioni. È presente in 146 Paesi con 125.000 professionisti che hanno ottenuto la qualifica di Membri RICS, accreditandosi in una delle 20 faculties esistenti. **Una volta conseguito il Diploma di Master e dopo due anni di esperienza lavorativa, preventivamente accordata con RICS presso un'azienda accreditata, i candidati potranno sostenere l'esame per l'ammissione alla RICS (APC, Assessment of Professional Competence) ed ottenere il titolo di Chartered Surveyor.**

Il Chartered Surveyor è una figura riconosciuta dal mercato a livello internazionale, in particolare in virtù del codice deontologico espresso dalla RICS e delle consolidate prassi per l'esercizio delle diverse attività professionali.

E-mail: ricsitalia@rics.org Sito internet: www.rics.org

↳ Per informazioni rivolgersi a:

Politecnico di Milano - Real Estate Center

Via G. Colombo n. 40, 20133 Milano

Tel: 02/2399.5896 - dalle ore 9.30 alle ore 17.30

E-mail: rem-dabc@polimi.it Sito internet: www.rec.polimi.it

REM Real Estate Management

Sviluppo e redditività immobiliare: verso la gestione attiva



Master Universitario I livello

Novembre 2020 - Novembre 2021

Sede del Master: Via G. Colombo n. 40



dal 2000 accreditato presso la
Royal Institution of Chartered Surveyors

XXIV edizione

Programma didattico

I grandi proprietari immobiliari pubblici e privati hanno avviato un processo di innovazione gestionale del proprio patrimonio, con l'obiettivo di incrementarne la qualità e la redditività: da qui l'esigenza di nuove figure professionali di elevato livello cui il Master REM offre una risposta, di alto standing, ormai consolidata nel tempo.

La partecipazione al Master rappresenta un'opportunità per acquisire un *know how* manageriale e tecnico interdisciplinare, che non è agevole costruire con le sole esperienze di lavoro. Questo obiettivo viene perseguito attraverso modalità formative che comprendono l'approfondimento delle principali metodiche e strumentazioni che caratterizzano le operazioni immobiliari a livello internazionale, unitamente alla disamina degli aspetti più operativi e concreti che caratterizzano le più importanti attività immobiliari.

OBIETTIVI FORMATIVI

Il Master si propone di formare figure professionali specializzate nel campo delle strategie immobiliari e della gestione integrata di patrimoni immobiliari, in un contesto contraddistinto dall'incremento costante della domanda di qualità reddituale e funzionale degli edifici.

ATTIVITÀ DIDATTICA

Il corso sarà tenuto da docenti del Politecnico di Milano esperti del comparto e da qualificati esponenti delle principali imprese operanti nel mercato immobiliare italiano e internazionale, prime fra tutte le aziende sponsor del corso. Le attività esercitative in aula consistono in casi studio reali e saranno direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle stesse aziende sponsor. È altresì prevista una giornata dedicata alla RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o presso siti/cantieri interessati da operazioni di sviluppo innovative.

PROGETTI INTERNAZIONALI

- IREC: il Master partecipa, in collaborazione con un pool di università europee, al progetto "International Real Estate Challenge" (irec-global.net), coordinato per l'AA 2019/2020 dal Politecnico di Milano.

DURATA COMPLESSIVA DEL CORSO

Il Master frontale ha una durata complessiva di 1.500 ore, pari a 60 crediti formativi:

- 350 ore di lezioni ex cathedra;
- 150 ore di esercitazione pratica (*Learning by Doing*);
- 800 ore di stage in azienda;
- 200 ore di studio individuale ed esercitativo.

ORARIO DELLE LEZIONI

Lezioni ex cathedra: da Novembre 2020 a Maggio 2021 con orario 14.00 – 19.00 dal lunedì al venerdì.

Stage in azienda: da Maggio 2021 a Novembre 2021

Esame finale: Novembre 2021

SEDE DELLE LEZIONI

Politecnico di Milano - Real Estate Center
Via Giuseppe Colombo n. 40, 20133 Milano

DIREZIONE

Prof. Andrea Ciaramella
Prof. Oliviero Tronconi

COORDINAMENTO

Prof.ssa Jessica Astolfi

TUTOR

Dott.ssa Camilla Galazzetti

COORDINAMENTO

PROGETTI INTERNAZIONALI
Prof.ssa Marzia Morena

Moduli didattici

START UP - Workshop: presentazione delle aziende

1. INTRODUZIONE

Inquadramento del settore immobiliare: operatori, modelli di business, mercati. Evoluzione e trasformazione degli edifici: aspetti progettuali, tecnologici, gestionali. Economia immobiliare: il processo di investimento, i fattori che influenzano la domanda, la misura della redditività dell'investimento immobiliare.

↳ **LEARNING BY DOING 1** - *Impostare le fasi di un processo di investimento e valutare scenari alternativi.*

2. FACILITY MANAGEMENT

Inquadramento e stato dell'arte. Modelli di riferimento e basi contrattuali: aspetti tecnici e legali. La gestione dei servizi alla persona, all'organizzazione, agli edifici e sistemi informativi dedicati.

La gestione di edifici complessi e del patrimonio diffuso. Service level agreement e KPI nel facility management.

↳ **LEARNING BY DOING 2** - *Progetto tecnico organizzativo per la gestione dei servizi di un cliente privato.*

3. VALUTAZIONE IMMOBILIARE

Conoscere gli edifici: censimento, audit, due diligence. Sistemi per la determinazione delle consistenze. Principi e metodi alla base della valutazione immobiliare: standard internazionali di riferimento.

Applicazione dei metodi e casi studio. Il Red Book di Rics.

↳ **LEARNING BY DOING 3** - *Determinare il valore di mercato di un portafoglio immobiliare.*

4. ASSET E PROPERTY MANAGEMENT

Strategie di investimento e valutazione dei rischi. Acquisizione e dismissione: fasi, ruoli e metodi adottati in relazione agli obiettivi. Problematiche legali e contrattuali. Come massimizzare la redditività di un patrimonio immobiliare.

Gestione del processo di valorizzazione: le leve attivabili. Comunicazione e marketing a supporto della gestione.

↳ **LEARNING BY DOING 4** - *Gestire il processo di valorizzazione di un portafoglio immobiliare ad uso misto.*

5. SVILUPPO IMMOBILIARE

Ruolo e responsabilità del developer. Strumenti urbanistici per l'attuazione degli interventi sul territorio. Il progetto di fattibilità: urbanistica, tecnica, di mercato, finanziaria. Tecniche di analisi di mercato. La gestione dei rapporti con gli stakeholder e la pubblica amministrazione. La gestione dei progetti complessi. Esperienze e casi di studio.

↳ **LEARNING BY DOING 5** - *Analisi di fattibilità di un'operazione di sviluppo multi-destinazione e misurazione dei risultati.*

6. FINANZA IMMOBILIARE E FINANZIAMENTO DELLE INIZIATIVE IMMOBILIARI

Spin-off immobiliare e operazioni di cartolarizzazione. Il leasing immobiliare. Non performing loan (NPL).

I fondi di investimento immobiliare. Problematiche ed esperienze di fondi di investimento immobiliare pubblici e privati. Il processo di investimento e disinvestimento nei fondi immobiliari. Ruolo delle banche e strumenti per il finanziamento delle operazioni di investimento. Analisi dei rischi.

↳ **LEARNING BY DOING 6** - *Strutturare il finanziamento di una operazione di investimento/acquisizione immobiliare.*

↳ LO STAGE

Progettato sulla base delle personali inclinazioni dei corsisti e delle reali necessità espresse dalle aziende partner del Master. L'assegnazione avverrà a seguito di colloqui mirati con le aziende sponsor.

Durante questa esperienza ogni corsista avrà modo di confrontarsi con problematiche aziendali per le quali risulta necessario individuare soluzioni concrete e realizzabili in tempi definiti.

Alcuni docenti e testimoni del corso

- Mario Abbadessa – Hines

- Vincenzo Albanese – Sigest

- Giovanni Angelini – CBRE

- Vittorio Annoni – AICI

- Marco Balducci – Ceetrus

- Fabio Bandirali – Sportium

- Matteo Basile – Colliers

- Emanuele Bellani – REAAS

- Roberto Benaglia – BB Consulting

- Paolo Benedetto – IPI

- Paolo Berlanda – Polis Fondi Immobiliari

- Alessandro Bernini – Focus Investments

- Paolo Bonomelli – Generali RE

- Lorenzo Bozzini – LIDL

- Gloria Brocchi – Generali RE

- Roberto Busso – Gabetti

- Emanuele Caniggia – Dea Capital RE Sgr

- Marco Carabelli – Arexpo

- Livio Cassoli – CDP

- Davide Cattarin – CBRE

- Domenico Cefaly – Greenstone

- Giampaolo Corsini – Prelios Valuations

- Stephen Coticoni – BNP Paribas

- Nadia Crisafulli – Patrigest

- Luisa Crupi – Abitare Co

- Marco Dall'Orso – Consulente

- Giorgio Da Rold – BNP Paribas

- Maurizio De Angeli – Colliers

- Michele De Marco – Jones Lang LaSalle

- A. Delle Noci – Cushman & Wakefield

- Luca Marco Fiumara – Abaco Team

- Simone Franzò – MIP

- Tania Garuti – K2Real

- Benedetto Giustiniani – Generali RE

- Ilaria Gobbatto – Studio legale Dentons

- Anna Gornati – BRaVe m&t Srl

- Giovanni Grifa – Cushman & Wakefield

- Grazia Grassi – Morning Capital

- Antonio Invernale – BRaVe m&t Srl

- Antonio Ivo – Consulente

- Matteo Lavazza – Artelia

- Giulia Longo – Colliers

- Paola G. Lunghini – Economia Immobiliare

- Luciano Manfredi – Consulente

- Vincenzo Mangalaviti – Polis Fondi Immobiliari

- Stefano Mantella – Agenzia del Demanio

- Paolo Mariani – CBRE

- Pierre Marin – Jones Lang LaSalle

- Antonio Martino – PwC

- Laura Mauri – CBRE

- Alessandro Mazzanti – CBRE

- Pierpaolo Mazzella – Sator Immobiliare Sgr

- Manuel Messaggi – CBRE

- Giuseppe Milella – Consulente

- Michele Monteverdini – Ceetrus Italy

- Maurizio Monteverdi – Morning Capital

- Vittorio Moscatelli – IPI

- Micaela Musso – Abaco Team

- Savino Natalicchio – Duff & Phelps

- Sandro Paglialunga – Geomap

- Matteo Papetti – Generali RE

- Monica Pedrini – Arcadis

- Luca Petrichella – Savills

- Laura Piantanida – AREL

- Maria Elena Pignatelli – Ceetrus Italy

- Barbara Polito – GWM Capital Management

- Marco Porta – Comune di Milano

- Massimiliano Pulice – Arcadis

- Osvaldo Rigamonti – Duff & Phelps

- Carlo Romagnoli – Eurocommercial

- Roberto Romanoni – REAAS

- Franco Sacchi – Centro Studi PIM

- Joachim Sandberg – Cushman & Wakefield

- Gabriele Scicolone – Artelia

- Marco Sion Raccach – Aurora REcovery Capital

- Paola Solcia – Duff & Phelps

- Simone Spreafico – Duff & Phelps

- Mario Vacirca – Accenture

- Luca Villani – Jones Lang LaSalle

- Antonio Zagaroli – Knight Frank



Abitare co.



ARCADIS



In collaborazione con:



Publication Partners:

